

SURVEI INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM) DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN KUTAI KARANEGARA

KERJASAMA ANTARA DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA

BERSAMA

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN PADA
MASYARAKAT (LPPM) UNIVERSITAS
KUTAI KARTANEGARA

TAHUN 2023

KATA PENGANTAR

Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara berkomitmen selalu terdepan dalam melakukan pelayanan kepada masyarakat. Melalui Dokumen Laporan Akhir Penyusunan Indeks (IKM) Tahun 2023. Kepuasan Masyarakat Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil bekerjasama dengan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Kutai Kartanegara Tenggarong berupaya melakukan pengukuran dan evaluasi berkesinambungan secara terkait kineria pelayanan berdasarkan persepsi pengguna jasa layanan atau publik.

Penilaian kinerja pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara ini berpedoman kepada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Pedoman ini selain dimaksudkan sebagai acuan untuk mengetahui tingkat kinerja masing-masing unit pelayanan instansi Pemerintah, juga diharapkan dapat memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk menilai secara obyektif dan periodik terhadap perkembangan kinerja unit pelayanan publik, dalam hal ini adalah Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

Semoga Laporan Akhir Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2023 ini dapat bermanfaat terutama dalam evaluasi dan perbaikan serta kebijakan yang mampu meningkatkan kualitas kinerja pelayanan pada masyarakat yang dilakukan pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

Tenggarong, Juli 2023

Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kutai Kartanegara dan LPPM Univeristas Kutai Kartanegara

DAFTAR ISI

		Halaman
Kata		i
Penganta	ar	ii
Daftar Is	i	v
Daftar Ta	abel	vii
Daftar		
Gambar		
BAB I	PENDAHULUAN	
	1.1 Latar Belakang	1
	1.2 Maksud	6
	1.3 Tujuan	7
	1.4 Ruang Lingkup	7
	1.5 Luaran Kegiatan	9
	1.6 Dasar Hukum Operasional	9
	1.7 Sistematika Penyusunan	10
BAB II	TINJAUAN KEBIJAKAN	
	2.1 Pelayananan Publik	12
	2.1.1 Penyelenggaraan Pelayanan Publik	14
	2.1.2 Azaz-Aza Penyelenggara Pelayanan	
	Publik	15
	2.1.3 Standar Pelayanan Publik	16
	2.2 Pengukuran Kepuasan Masyarakat terhadap	
	Pelayanan Publik	22
	2.2.1 Unsur Survei Kepuasan Masyarakat	22
	2 2 2 Pelaksanaan dan Teknik Survei	25

BAB III METODOLOGI DAN PELAKSANAAN

3.1 Pendekatan Umum	26
3.1.1 Perumusan Masalah	26
3.1.2 identifikasi Pekerjaan	27
3.1.3 Alur Pikir Proses Penyelesaian Pekerjaan	29
3.2 Metode Pengumpulan Data	31
3.2.1 Jenis dan Sumber Data	32
3.2.2 Metode Penarikan Sampel	33
3.2.3 Operasional Variabel	35
3.3 Metode Pengolahan Data	37
3.3.1 Analisis Indeks Kepuasan Masyarakat	37
3.3.2 Nilai Persepsi, Interval IKM, Interval	
Konversi IKM, Mutu Pelayanan dan	
Kinerja Unit Pelayanan	38
3.4 Pelaksana Kegiatan	39
3.5 Prosedur Pelaksanaan Kegiatan	39
3.6 Waktu Pelaksanaan	39
3.7 tempat Pelaksanaan	40

BAB IV Gambaran Umum Pelayanan

	4.1 Kelembagaan	42
	4.1.1 Maksud dan Tujuan	43
	4.1.2 Sasaran	43
	4.1.3 Visi dan Misi	44
	4.1.4 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi	48
	4.2 Pelayanan Pelaksanaan	77
	4.2.1 Jenis Pelayanan Penertiban	77
	4.3 Prestasi	79
	4.4 Standar pelayanan Disdukcapil Kab. Kukar	80
	4.5 Alur Pelayanan AplikasiOnline	82
	4.6 Aplikasi Pelayanan Pengaduan Online	85
	4.7 Penggunaan Layanan Online tahun 2019-2023	87
BAB V	Gambaran Umum Pelayanan	88
	5.1 Hasil Penyusunan Survei IKM	88
	5.1.1 Identitas Responden	96
	5.2 Kinerja Pelayanan Per Unsur	96
	5.2.1 Persyaratan	96
	5.2.2 Prosedur	97
	5.2.3 Waktu Pelayanan	98
	5.2.4 Biaya/Tarif	99
	5.3.5 Produk Spesifikasi jenis Layanan	100

	5.2.6 Kompetensi Pelaksana	101
	5.2.7 Perilaku Petugas Pelaksana	102
	5.2.8 Penanganan Pengaduan, saran dan Masukan	104
	5.2.9 Sarana dan Prasarana	105
	5.3 Persepsi IKM Secara Umum	108
	5.4 Pembahasan	108
	5.4.1 Pembahasan IKM	112
	5.4.1 Perbandingan Nilai IKM	113
VI	Penutup	
	6.1 Kesimpulan	115
	6.2 Rekomendasi	116

DAFTAR TABEL

н	a	เล	m	а	r

Nomor	Nama Tabel	
Tabel 2.1	Sandingan Permen PAN&RB Nomor 14	
	Tahun 2017 dengan Operasional Instrumen	
	Survei	19
Tabel 3.1	Tabel Morgan dan Krejcie	26
Tabel 3.2	Operasional Variabel	28
Tabel 3.3	Nilai Persepsi, Interval IKM, Interval	
	Konversi IKM, Mutu Pelayanan dan	
	Kinerja Unit Pelayanan	31
Tabel 3.4	Jadwal Pelaksanaan Kegiatan	32
Tabel 4.1	Aplikasi Pelayanan	49
Tabel 4.2	Daftar Jenis Pelayanan	54
Tabel 5.1	Karakteristik Reponden Berdasarkan Jenis	
	Kelamin	59
Tabel 5.2	Karateristik Responden Berdasarkan Usia	60
Tabel 5.3	Karateristik Responden Berdasarkan	
	Pendidikan	61
Tabel 5.4	Karakteristik Responden Menurut Jenis	
	Pekerjaan	62
Tabel 5.5	Karakteristik Responden Menurut jenis	
	Panatella yang diurus	63
Tabel 5.6	Unsur Persyaratan	65
Tabel 5.7	Unsur Prosedur	66
Tabel 5.8	Unsur Waktu Pelayanan	67

Tabel 5.9	Unsur Biaya / Tarif	68
Tabel 5.10	Unsur Produk Spesifikasi Layanan	68
Tabel 5.11	Unsur Kompetensi Pelaksana	70
Tabel 5.12	Unsur Perilaku Petugas pelaksana	71
Tabel 5,13	Unsur Penanganan, Pengaduan dan	
	Saran	71
Tabel 5.14	Unsur Sarana dan Prasarana	72
Tabel 5.15	Perbandingan Permenpan RB No. 14/2017	
	dan Permenpan RB No. 16/2014	73
Tabel 5.16	Nilai Rerata Unsur Per Layanan	76
Tabel 5.17	Hasil IKM Tahun 2020	82
Tabel 5.18	Hasil IKM Tahun 2021	83
Tabel 5.19	Perbandingan Hasil IKM	84

DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Nomor	Nama Gambar	
Gambar 1.1	Hasil IKM Tahun 2020	3
Gambar 3.1	Alur Pikir Penyelesaian Pekerjaan	24
Gambar 3.2	Peta Kabupaten Kutai Kartanegara	33
Gambar 4.1	Struktur Disdukcapil Kabupaten Kutai	
	Kartanegara Tahun 2021	38
Gambar 4.2	Gambar Sarana dan Prasarana Disdukcapi	
	Kabupaten Kutai Kartanegara	48
Gambar 4.3	Sistem Informasi Aplikasi	51
Gambar 4.4	Alur Pelayanan menggunakan Layanan Aplikasi	
	Siaga 24	53
Gambar 4.5	Alur Panatella Berdasarkan Uraian	
	Prosedur	56
Gambar 4.6	Grafik Jenis Kelamin Responden	58
Gambar 5.1	Grafik Usia Responden	59
Gambar 5.2	Grafik Usia Responden	60
Gambar 5.3	Grafik Pekerjaan responden	62
Gambar 5.4	Grafik Jenis Pelayanan yang diurus	
	Responden	63
Gambar 5.5	Perbandingan IKM Tahun 2020 dan 2021	64
Gambar 5.6	Peningkatan IKM	85

DAFTAR PUSTAKA

- Hardiyansyah. 2011. Kualitas Panatella Publik: Konsep, Dimensi Indikator dan Implementasinya. Yogyakarta: Gava Media.
- Moenir, H.A.S. 2010. *Manajemen Panatella Umum di Indonesia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Surjadi. 2009. *Pengembangan Kinerja Panatella Publik*. Bandung: PT Refika Aditama.
- Tjiptono, Fandy. 2002. *Prinsip-prinsip Total Quality Servive (TQS)*. Yogyakarta: Andi.
- Tjiptono, Fandy. 2012. Service Management Mewujudkan Layanan Prima. Yogyakarta: Andi.
- Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor: KEP/25/M.PAN/2/2004 Tentang Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat Unit Panatella Instansi Pemerintah.

.....

Martin Cole and Greg Parston (2006: 6) Ismail, dkk, 2010:21

Lewis&Booms dalam Tjiptono, 2008:85

Menurut zeithhaml-Parasurman Berry (dalam Harbani Pasolong, 2007:135

Martilla dan James dalam Tjiptono, 2011:319-321 Tse dan Wilton dalam Tjiptono (2004)

Selanjutnya Oliver dalam Tjiptono (2004 KEMENPAN NO KEP/25/MPAN/2/M.2004.

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Nomor 16 Tahun 2014 Tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Terhadap Penyelenggaraan Panatella Publik Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017.

PENGANTAR KUISIONER

Yth. Bapak/ Ibu/ Sdr.

Dalam upaya peningkatan kualitas dan menjaga akuntabilitas pelayanan, Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara, melakukan pengukuran kualitas pelayanan publik melalui penyebaran kuisioner Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM).

Hasil pengukuran kualitas pelayanan publik akan dijadikan bahan evaluasi untuk meningkatkan kinerja lebih baik sehingga nantinya tersusun dokumen IKM DISDUKCAPIL yang akuntabel.

Agar dapat dicapai pengukutan IKM yang akurat hendaknya Bapak. Ibu/ Saudara mengisi kuisioner sesuai dengan kondisi yang sebenar-benarnya.

Demikian dan Terima Kasih.

Tenggarong, Mei 2023

Kepala DISDUKCAPIL

Kabupaten Kutai Kartanegara

Muhammad Irvanto, S.Sos., M.Si

A. Identitas Responden

1.	Nama	
2.	Jenis Kelamin	a. Laki-Laki b. Perempuan
3.	No. HP/ WA	
4.	Usia	< 20 Tahun 20 s/d 30 Tahun 31 s/d 40 Tahun 41 s/d 50 Tahun 51 s/d 60 Tahun > 60 Tahun
5.	Pendidikan Terakhir	a. SD/Sederajat b. SLTP/Sederajat c. SLTA/Sederajat d. D1/D3 e. D4/S1 f. S2 g. S3 h. Lainnya
6.	- Pekerjaan - Jabatan	 PNS/TNI/POLRI Honorer (T3D) Karyawan Swasta Wiraswasta Dosen/Guru/Pengajar Kepala Desa/Ketua RT/Kadus. Mahasiswa/Pelajar Ibu Rumah Tangga Kepala Desa, Kadus/ RT lainnya
7.	Bidang Panatella Yang Diurus	 Pelayanan Biodata Kependudukan Pelayanan KK Pelayanan KTP- EL / KIA Pelayanan Suket Pindah/ Datang Pelayanan Suket Pindah-Datang. Pelayanan Suket Tempat Tinggal Pelayanan Perbaikan Data Pelayanan Akta Perkawinan Pelayanan Akta Kelahiran Pelayanan Akta Kematian Lainnya

B. Petunjuk Pengisian

KOLOM KINERJA PELAYANAN

Beri tanda centang pada kolom yang tersedia, untuk menilai Sub Indikator Kinerja Pelayanan dengan kriteria:

- 1 Jika kinerja sub indikator Tidak Baik
- 2 Jika kinerja sub indikator Kurang Baik
- 3 Jika kinerja sub indikator Baik
- 4 Jika kinerja sub indikator Sangat Baik

			Kinerja Pa	anatella	1
No	Unsur/ Sub Unsur	Tidak Baik	Kurang Baik	Baik	Sangat Baik
		1	2	3	4
1	Persyaratan				
1.1	Kemudahan Persyaratan dengan Pelayanan yang Diinginkan.				
1.2	Kesesuaian Persyaratan Teknis Pelayanan yang diterapkan dengan Ketentuan / Mekanisme yang Berlaku (Syarat Teknis merupakan Dokumen/Berkas yang Harus dipenuhi)				
2	Prosedur				
2.1	Tahapan Pelayanan telah sesuai dengan standar pelayanan yang telah tetapkan (meliputi: Diagram Alur, Diagram SOP)				
2.2	Tahapan Prosedur Pelayanan yang tepat, cepat dan terpadu (Optimal)				
3	Waktu Panatella				
3.1	Konsistensi Petugas pelayanan dengan waktu pelayanan sebagaimana jam kerja yang telah ditetapkan				
3.2	Petugas menyelesaikan tugas pelayanan tepat pada waktu yang ditentukan sesuai dengan standar pelayanan				
3.3	Efektifitas Layanan Online yang sudah diterapkan				

3.4	Respon Time (Waktu Layanan) petugas Pelayanan		
4	Biaya/ Tarif		
4.1	Anda dikenakan biaya/ tarif pada saat pelayanan) Jika Ya, lanjut ke poin 4.2, jika Tidak lanjut ke poin 5.1	a. YA	b. TIDAK
4.2	Kesesuaian biaya/ tarif pelayanan (misal: biaya/ tarif pelayanan yang dikenakan sesuai dengan standar dan ketetapan yang berlaku)		
5	Produk Spesifikasi Jenis Panatella	·	
5.1	Produk Hasil Pelayanan sesuai dengan permintaan anda		
5.2	Produk/Kinerja Layanan sesuai dengan Tugas dan Fungsi serta wewenangnya		
5.3	Kerjasama Disdukcapil dengan Instansi/Aparatur (Kades/ketua RT/Lainnya)		
5.4	Produk hasil layanan sesuai ketentuan dan keinginan		
6	Kompetensi Pelaksana/ Petugas Panatella		
6.1	Kompetensi Pengetahuan, Keahlian dan Keterampilan Petugas memberikan pelayanan		
6.2	Petugas pelayanan dalam memberikan pelayanan sudah sesuai dengan kemampuan dan kewenangannya		
6.3	Petugas yang selalu ada saat dibutuhkan		
7	Perilaku Petugas Panatella		
7.1	Keramahan, Etika dan kesopanan petugas dalam bertugas/memberikan pelayanan		
7.2	Kepedulian/Daya Tanggap/respon petugas		
7.3	Kemudahan komunikasi/koordinasi		
7.4	Petugas Panatella berlaku Adil (tidak ada perlakuan istimewa, menawarkan percepatan proses diluar prosedur)		
8	Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan	·	
8.1	Petugas menerima saran dan masukan untuk kebaikan pelayanan		
8.2	Tindaklanjut Masukan dan Saran		
8.3	Kecepatan & ketepatan penanganan pengaduan		
8.4	Keberadaan Media komunikasi dan informasi/koordinasi (contoh : Media Sosial, Kotak Aduan dll)		

9	Sarana dan prasarana		
9.1	Kondisi Sarana Prasarana dan Administrasi		
	Pelayanan? (Gedung, Ruang		
	Pelayanan, Kondisi dan Kelengkapan Sarana		
	Standar Teknis Pelayanan (Blanko KTP,		
	peralatan/Kelengkapan, rekaman Foto dll.		
9.2			
	Ketersediaan Petugas Pelayanan		
9.3	Keamanan dan Ketersediaan tempat parkir (Motor		
	& Roda 4)		
9.4	Fasilitas Ibu Menyusui/Anak-anak maupun		
	Disabilitas		

Keluhan dan Saran / Masukan atas pelayanan Publik	Tanda Tangan Responden
1. Keluhkan Bapak/Ibu terhadap proses Pelayanan selama ini	
2. Saran/ masukan dan harapan Bapak/ Ibu dalam prosespelayanan yang diberikan	

-----Terima Kasih-----

LAMPIRAN





STANDAR PELAYANAN Penerbitan Kartu Tanda Penduduk Elektronik (KTP-el) Warga Negara Indonesia (WNI)

NO.	KOMPONEN	URAIAN
1	Produk Layanan	Penerbitan Kartu Tanda Penduduk Elektronik (KTP-el)
2	Persyaratan Pelayanan	1. Telah berusia 17 tahun dan atau belum 17 tahun tetapi telah kawin atau pernah kawin secara sah; 2. Mengisi Formulir Pendaftaran Peristiwa Kependudukan (Formulir F1.02 yang telah disediakan; 3. Melampirkan foto copy Kartu Keluarga (KK), Surat Nikah, Kutipan Akta Nikah / Kutipan Akta Perkawinan Orang Tua; 4. Telah Melakukan Perekeman Sidik Jari, Iris Mata, Tanda Tangan dan foto wajah di Kantor Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil, Kantor UPI Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil, Kantor Kecamatan, atau Kanto Kelurahan/Desa yang telah diberi kewenangan untuk melakukan perekamar KTP-el; 5. Mengisi Formulir Surat Kuasa Dalam Pelayanan Administrasi Kependudukan (Formulir F1.07) (jika dikuasakan).
3	Sistem Mekanisme dan Prosedur	Permohon datang, Petugas Meja Informasi memberikan arahan untuk pengambilan nomo antrian sesuai tujuan pemohon. Petugas loket menerima dan memproses dokumen permohonan, apabili lengkap dan benar akan diproses lebih lanjut, jika belum lengkap maka akan dikembalikan untuk dilengkapi kekurangannya oleh pemohon. Petugas Loket menyerahkan dokumen yang telah selesai kepada pemohon. Permohon menerima dokumen.
4	Jangka Waktu Penyelesaian	2 Jam kerja, setelah permohonan lengkap diterima oleh petugas loket.
5	Biaya/Tarif	Tenpa dipungut biaya
6	Pengelolaan Pengaduan	1. Email : disdukcapilkukar.2017@gmail.com. 2. SMS/WA : 08115811814 3. Kotak Saran 4. Unit Pelayanan Pengaduan 5. Menyampaikan pengaduan dan saran langsung melalui layanan online melaui website : http://disdukcapil.kutaikartanegarakab.go.id 6. Menyampaikan pengaduan dan saran melalui Media Sosia twitter/instagram/facebook : disdukcapilkukar

STANDAR PELAYANAN Penerbitan Kartu Tanda Penduduk Elektronik (KTP-el) Warga Negara Indonesia (WNI)

NO.	KOMPONEN	URAIAN
1	Produk Layanan	Penerbitan Kartu Tanda Penduduk Elektronik (KTP-el)
2	Persyaratan Pelayanan	1. Telah berusia 17 tahun dan atau belum 17 tahun tetapi telah kawin atau pernah kawin secara sah; 2. Mengisi Formulir Pendaftaran Peristiwa Kependudukan (Formulir F1.02) yang telah disediakan; 3. Melampirkan foto copy Kartu Keluarga (KK), Surat Nikah, Kutipan Akta Nikah / Kutipan Akta Perkawinan Orang Tua; 4. Telah Melakukan Perekeman Sidik Jari, Iris Mata, Tanda Tangan dan foto wajah di Kantor Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil, Kantor UPT Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil, Kantor Kecamatan, atau Kantor Kelurahan/Desa yang telah diberi kewenangan untuk melakukan perekaman KTP-el; 5. Mengisi Formulir Surat Kuasa Dalam Pelayanan Administrasi Kependudukan (Formulir F1.07) (jika dikuasakan).
3	Sistem Mekanisme dan Prosedur	Permohon datang. Petugas Meja Informasi memberikan arahan untuk pengambilan nomora antrian sesuai tujuan permohon. Petugas loket menerima dan memproses dokumen permohonan, apabila lengkap dan benar akan diproses lebih lanjut, jika belum lengkap maka akan dikembalikan untuk dilengkapi kekurangannya oleh pemohon. Petugas Loket menyerahkan dokumen yang telah selesai kepada pemohon. Pemohon menerima dokumen.
4	Jangka Waktu Penyelesaian	2 Jam kerja, setelah permohonan lengkap diterima oleh petugas loket.
5	Biaya/Tarif	Tanpa dipungut biaya
6	Pengelolaan Pengaduan	Email : disdukcapilkukar.2017@gmail.com SMS/WA : 08115811814 Kotak Saran Unit Pelayanan Pengaduan Menyampaikan pengaduan dan saran langsung melalui layanan online melaui website : http://disdukcapil.kutaikartanegarakab.go.id . Menyampaikan pengaduan dan saran melalui Media Sosia twitter/instagram/facebook : disdukcapilkukar

BAB I PENDAHULUAN

1.1. LATAR BELAKANG

Pengukuran Kinerja merupakan bagian dari sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, yang terdiri dari komponen perencanaan strategis, perencanan kinerja, pengukuran kinerja, dan pelaporan kinerja. Pengukuran dilakukan dengan membandingkan antara realisasi dan target yang diperjanjikan dalam dokumen perjanjian kinerja yang sudah ditetapkan.

Laporan Kinerja merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah atas penggunaan anggaran. Hal terpenting yang diperlukan dalam penyusunan laporan kinerja adalah pengukuran kinerja dan evaluasi serta pengungkapan (disclosure) secara memadai hasil analisis terhadap kinerja. Pengukuran laporan kinerja pengukuran dalam kegiatan yang dilakukan oleh sebuah lembaga publik bertujuan untuk memberikan pelayanan yang baik kepada masyarakat. Dalam aktivitas pelayanan tersebut, sangatlah berpengaruh terhadap pencapaian mutu dan kelancaran kegiatan lembaga serta berpengaruh terhadap pencapaian lembaga secara keseluruhan. Pelayanan diberikan tidak hanya sekadar memberikan bantuan terhadap kebutuhan pelanggan, tetapi juga memberikan pelayanan yang baik kepada pelanggan tersebut.

Lembaga publik dalam memberikan pelayanan yang baik dituntut untuk dapat bertindak cepat dan akurat. Bagi lembaga publik, pelayanan yang baik akan tercermin dari setiap efektivitas dan efisiensi dalam kegiatan yang dilakukan dengan baik dan lancar. Semakin cepat dan akurat dalam pelayanan yang diberikan maka kualitas dari suatu pelayanan akan semakin baik. Semua lapisan masyarakat membutuhkan pelayanan untuk memenuhi berbagai macam kebutuhan yang tidak dapat dipenuhi sendiri, bahkan dapat dikatakan bahwa pelayanan suatu lembaga tidak dapat dipisahkan dengan kehidupan manusia. Pelayanan publik yang sering dibutuhkan dapat berbentuk barang publik maupun jasa publik.

Lembaga pemerintah mempunyai peranan yang sangat penting untuk menyediakan layanan publik, sebagaimana yang telah diamanatkan dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, pasal yang menyebutkan bahwa "Pelayanan publik adalah kegiatan rangkaian kegiatan dalam rangka pemenuhan atau kebutuhan pelayanan sesuai dengan peraturan perundangundangan bagi setiap warga negara dan penduduk atas barang, jasa dan/atau pelayanan administratif yang disediakan oleh penyelenggara pelayanan publik".

Dengan demikian pemerintah sebagai penyedia layanan publik bertanggungjawab dan terus berupaya untuk memberikan pelayanan yang terbaik kepada masyarakat. Rendahnya mutu dalam pelayanan publik yang diberikan oleh aparatur lembaga pemerintah dapat menjadi citra buruk bagi pemerintah di tengah tengah masyarakat.

Dinas Kependudukan dan pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara juga berupaya meningkatkan kualitas pelayanan dan melakukan evaluasi secara berkala dan berkesinambungan Dinas Kependudukan dan agar dapat Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara melaksanakan tugas dan peranannya dalam peningkatan kualitas pelayanan dalam bidang administrasi Kependudukan

dan Pencatatan Sipil diwilayahnya. Organisasi Perangkat daerah ini juga selalu dituntut untuk memenuhi harapan masyarakat dalam melakukan perbaikan pelayanan. Melalui kegiatan Survei IKM akan dapat menjadi bahan penilaian terhadap unsur pelayanan yang masih perlu perbaikan dan menjadi pendorong setiap unit penyelenggara pelayanan untuk meningkatkan kualitas pelayanannya. Demikian hal ini telah diamanatkan pada PP. No. 96 Th. 2012 bahwa, dalam rangka optimalisasi perbaikan pelayanan, Penyelenggara pelayanan publik wajib melakukan evaluasi penerapan Standar Pelayanan secara berkala.

Laporan hasil indeks kepuasan masyarakat terhadap kinerja pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara dalam tahun ke tahun diharapkan semakin baik. Kinerja yang baik ini selanjutnya untuk dapat dipertahankan atau ditingkatkan dengan mendorong penyelenggara pelayanan menjadi lebih kreatif dan inovatif.

Salah upaya yang harus satu dilakukan dalam meningkatkan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara adalah Kepuasan Masyarakat kepada melalui kegiatan Survei pengguna layanannya. Melalui Survey ini untuk mendapatkan umpan balik (feedback) atas pelayanan yang telah diberikan. Umpan balik (feedback) ini menjadi dasar bagi pemerintah untuk melakukan evaluasi demi memberikan sebuah pelayanan yang baik untuk masyarakat.

Mengingat jenis layanan publik dalam Iembaga pemerintahan sangatlah beragam dengan sifat dan karakteristik yang berbeda, oleh sebab itu Survei Kepuasan kepada Masyarakat dapat dilakukan dengan menggunakan metode dan teknik survei Sesudah yang sesuai.

dikeluarkannya Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik, maka untuk dapat menilai kinerja pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara harus berpedoman pada peraturan menteri tersebut.

Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara berkomitmen untuk selalu meningkatkan kualitas layanan secara berkesinambungan dan konsisten melakukan pelayanan administrasi kependudukan kepada masyarakat Kabupaten Kutai Kartanegara dengan lebih baik, efektif, efisien dan akuntabel.

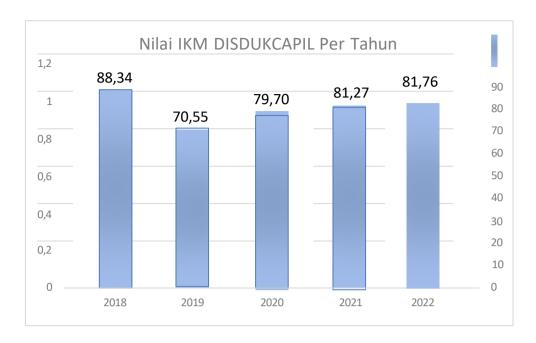
Pengembangan pelayanan yang inovatif terus dilakukan sebagai langkah konkrit dalam mengimplementasikan grand strategy kebijakan administrasi kependudukan secara membahagiakan nasional vaitu masyarakat dalam hal pemenuhan kebutuhan dokumen kependudukan bagi masyarakat.

Upaya nyata yang telah dilakukan untuk melayani masyarakat Kabupaten Kutai Kartanegara adalah membangun integritas semua pegawai Disdukcapil dan juga membangun sistem yang menjadikan layanan administrasi kependudukan lebih cepat, mudah dan akuntabel hingga pada akhirnya akan terwujud suatu kondisi ketika Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil (Disdukcapil) Kabupaten Kutai Kartanegara sebagai lembaga birokrasi yang bersih melayani masyarakat, bebas dari praktik percaloan dan pungutan liar. Dalam pelayanan administrasi kependudukan kepada masyarakat ini Disdukcapil Kabupaten Kutai Kartanegara mengusung konsep Panatella Administrasi Kependudukan Terintegrasi dan Akuntabel (PAKTA) yang diharapkan menjadi nilai-nilai organisasi bagi semua pegawai agar bekerja secara profesional.

Demi mewujudkan hal tersebut diatas maka kami juga mengharapkan partisipasi aktif seluruh lapisan masyarakat Kabupaten Kutai Kartanegara dalam memberikan masukan berupa saran ataupun kritik yang membangun atas semua layanan yang telah dirasakan masyarakat selama ini.

Hasil laporan Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap kinerja pelayanan publik yang telah dilakukan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara dimulai sejak tahun 2018 dengan nilai IKM sebesar 88,34 (Sangat Baik), namun di tahun 2019 menurun menjadi 70,55 (Kurang Baik), artinya terjadi selisih drastis penurunan sebesar 17.79. Pada Tahun 2020 yang lalu, secara komulatif mempunyai nilai sebesar **79.70**. Skor menunjukkan bahwa kinerja pelayanan Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara menurut Permen PAN RB No. 14 tahun 2017 dikategorikan Baik". Selanjutnya pada Tahun 2021 mengalami peningkatan yang signifikan yakni pada kategori "Baik" dengan nilai 81,27. Pada Tahun 2022 pada posisi 81,76, artinya tetap mengalami kenaikan dan mendapat predikat "Baik". Harapannya dengan pelayanan lebih optimal, maka di tahun 2023 mengalami peningkatan pelayanan lebih baik.

Secara umum Gambaran penilaian IKM tersebut dapat digambarkan sebagai berikut;



Gambar 1.1 Nilai IKM 2018 s.d 2022

Laporan hasil Survei Kepuasan Masyarakat tersebut, selanjutnya menjadi bahan dalam evaluasi kinerja dalam rangka perbaikan kinerja layanan publik ke tahun berikutnya, dilakukan secara berkala agar dalam pelayanan kepada masyarakat terus meningkat khususnya pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

1.2. MAKSUD

Penyelenggaraan survei dalam penyusunan laporan Indeks Kepuasan Masyarakat yang dilakukan pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kutai Kabupaten dimaksudkan Kartanegara ini, untuk mengukur serta mengevaluasi kinerja pelayanan publik berdasarkan persepsi pengguna jasa layanan atau masyarakat yang pernah menggunakan atau mengunjungi Kantor Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara pada Tahun 2023.

1.3. TUJUAN

Adapun tujuan dari penyelenggaraan agenda Penyusunan laporan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara Tahun 2023 ini adalah sebagai berikut:

- a. Menganalisa unsur-unsur yang termuat dalam pelayanan publik sebagai variabel penyusunan survey kepuasaan masyarakat untuk mengetahui kinerja unit pelayanan.
- b. Menganalisa Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap unsur- unsur pelayanan publik.
- c. Merumuskan rekomendasi peningkatan dan perbaikan kualitas pelayanan publik yang kurang baik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara Kabupaten Kutai Kartanegara.

Sedangkan sasaran yang ingin dicapai dari pekerjaan Penyusunan Laporan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) ini adalah sebagai berikut:

- Mendorong partisipasi oleh masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan publik.
- b. Mendorong penyelenggara pelayanan untuk meningkatkan kualitas didalam pelayanan.
- c. Mendorong penyelenggara pelayanan menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik terutama Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

1.4.RUANG LINGKUP

Ruang lingkup pekerjaan Penyusunan laporan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara Tahun 2023 ini meliputi:

a. Lingkup Pelayanan

Lingkup pelayanan pada pekerjaan Penyusunan Laporan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2023, meliputi pelayanan administrasi kependudukan dan pencatatan sipil masyarakat dalam pemerintahan daerah kabupaten Kutai Kartanegara, unsur utama sebagai pelaksana kewenangan di lapangan adalah Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara. Dinas Kependudukan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara mempunyai tugas membantu Kepala Daerah Penyelenggaraan administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil, evaluasi dan pelaporan sesuai fungsi dan tugas pokoknya.

b. Lingkup Materi

Lingkup materi pekerjaan Penyusunan Laporan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2021 menyesuaikan pada analisa 9 unsur Indeks Kepuasan Masyarakat sebagaimana ditetapkan dalam unsur Survei Kepuasan Masyarakat berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Unsur- unsur tersebut meliputi:

- 1) Persayaratan
- 2) Sistem, Mekanisme dan Prosedur
- 3) Waktu Penyelesaian
- 4) Biaya/Tarif
- 5) Produk Spesifikasi Jenis Panatella
- 6) Kompetensi Pelaksana
- 7) Perilaku Pelaksana
- 8) Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan
- 9) Sarana dan Prasarana

1.5 LUARAN KEGIATAN

Adapun luaran kegiatan ini adalah tersedianya dokumen mengenai Tingkat Kepuasan masyarakat terhadap pelayanan pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

1.6 DASAR HUKUM OPERASIONAL

Adapun regulasi atau peraturan yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan kajian survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara yakni sebagai berikut ;

- Undang-undang Nomor 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik (Lembaran Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 61, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4846);
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, (Lembaran Negara RI Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5038);
- Undang-undang Nomor 28 Tahun 2009 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 130, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5049);
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan
- 5. Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara

- Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
- Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2018 Tentang Standar Pelayanan Minimal;
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik;
- 8. Peraturan Bupati Kutai Kartanegara No. 06 Tahun 2019 Tentang Kedudukan, susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta tata kerja perangkat Daerah pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

1.7 SISTEMATIKA PENYUSUNAN

Dalam sistematika Penyusunan laporan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara Tahun 2023 ini, disusun berdasarkan pokok-pokok bahasan dari rencana penyelesaian dalam sebuah pekerjaan sebagai berikut :

BAB I. PENDAHULUAN

Berisi tentang latar belakang, maksud, tujuan dan sasaran, ruang lingkup pekerjaan, dasar hukum operasional serta sistematika penyusunan.

BAB II. TINJAUAN KEBIJAKAN

Berisi tentang tinjauan kebijakan pelayanan publik dan pendekatan yang digunakan dalam menganalisa indeks kepuasan masyarakat.

BAB III. METODOLOGI

Berisi tentang identifikasi pekerjaan, alur pikir proses penyelesaian pekerjaan, metode pengumpulan dan jenis data serta perencanaan metode analisis yang DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KAB. KUTAI KARTANEGARA

digunakan.

BAB IV. GAMBARAN UMUM PELAYANAN DISDUKCAPIL KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA

Berisi tentang gambaran umum Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara sebagai unit pelayanan publik serta sistem dan prosedur pelaksanaan pelayanan penegakan perda, ketentraman, keindahan dan kenyamanan dalam masyarakat.

BAB V. ANALISA INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT

Berisi tentang hasil analisa kepuasan masyarakat terhadap kinerja pelayanan publik menurut persepsi pengguna jasa layanan atau publik serta hasil analisa prioritas peningkatan kualitas pelayanan publik di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

BAB VI. PENUTUP

Berisi tentang kesimpulan dan rekomendasi yang dapat diimplementasikan bagi peningkatan kualitas pelayanan publik di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

BAB II TINJAUAN KEBIJAKAN

2.1. PELAYANAN PUBLIK

Pelayanan publik merupakan sebuah tugas utama dam terpenting dalam penyelenggaraan Pemerintahan. Untuk itu hendaknya setiap organisasi Pemerintah hendaknya terus memberikan perhatian kepada masalah ini agar penyelenggaraan pelayanan publik dapat berjalan mestinya sesuai yang sebagaimana diharapkan oleh masyarakat luas.

Definisi yang saat ini menjadi rujukan utama dalam penyelenggaraan pelayanan publik sebagaimana termuat dalam Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 Tentang Panatella Publik, dijelaskan bahwa pelayanan publik adalah kegiatan atau rangkaian kegiatan dalam rangka pemenuhan kebutuhan pelayanan sesuai dengan peraturan perundangundangan bagi setiap warga negara dan penduduk atas dan/atau pelayanan administratif barang, jasa, disediakan oleh penyelenggara pelayanan publik. Panatella Publik merupakan sebuah tugas utama dan terpenting dalam Penyelenggaraan Pemerintah (LAN, 2006:5). Untuk itu setiap lembaga pemerintah hendaknya terus memberikan perhatian kepada penyelenggaraan pelayanan publik sehingga pelayanan publik dapat berjalan sebagaimana mestinya sehingga mampu memenuhi harapan masyarakat.

Substansi pelayanan publik akan selalu dikaitkan dengan suatu kegiatan yang telah dilakukan oleh seseorang, ataupun kelompok orang, instansi atau lembaga tertentu, untuk memberikan bantuan dan kemudahan kepada

masyarakat dalam rangka mencapai tujuan tertentu. Pelayanan publik ini menjadi semakin penting karena senantiasa berhubungan dengan masyarakat yang memiliki keanekaragaman kepentingan dan tujuan, karena itu lembaga pelayanan publik dapat dilakukan oleh pemerintah maupun non- pemerintah. Bagi pemerintah, pelayanan publik menjadi hal yang sangat penting sebagai usaha terselenggaranya *Good Governance*, yakni pemerintahan yang efektif, efisien, transparan, akuntabel dan bertanggung jawab.

Menurut Martin Cole and Greg Parston (2006: 6), mendefinisikan pelayanan publik adalah inklusif mencakup semua organisasi yang terlibat dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat, yang setidaknya sebagian dari organisasi menarifkan uang untuk digunakan dalam membayar pajak. Organisasi pelayanan publik yang dimaksud instansi pemerintah, organisasi nirlaba termasuk dan perusahaan swasta yang menyediakan layanan.

Pelayanan publik juga telah di atur didalam UU No. 25 tahun 2009 tentang Panatella Publik Pasal 1 ayat (1) adalah kegiatan atau rangkaian kegiatan dalam rangka pemenuhan kebutuhan pelayanan sesuai dengan peraturan perundangundangan bagi setiap warga negara dan penduduk atas barang, jasa dan/atau pelayanan administratif yang di sediakan oleh penyelenggara pelayanan publik.

Lebih lanjut yang dimaksud dengan pelayanan administratif dalam Undang-undang ini meliputi :

- a. Tindakan administratif pemerintah yang diwajibkan oleh negara dan diatur dalam peraturan perundang-undangan dalam rangka mewujudkan perlindungan pribadi, keluarga, kehormatan, martabat, dan harta benda warga negara.
- b. Tindakan administratif oleh instansi nonpemerintah yang diwajibkan oleh negara dan diatur dalam peraturan

perundang- undangan serta diterapkan berdasarkan perjanjian dengan penerima pelayanan.

2.1.1. Penyelenggara Pelayanan Publik

utama dalam konteks Tujuan pelayanan publik, pemerintah membentuk organisasi penyelenggara untuk melayanani kebutuhan masyarakat yang disebut dengan penyelenggara. Penyelenggara adalah setiap institusi peyelenggara negara, korporasi, lembaga idependen yang dibentuk berdasarkan undang - undang untuk kegiatan pelayanan publik, dan badan hukum lain yang dibentuk semata - mata untuk kegiatan pelayanan publik. Sedangkan untuk atasan keria penyelenggara adalah pimpinan satuan keria yang membawahi secara langsung satu atau lebih satuan kerja yang melaksanakan pelaksanaan pelayanan publik. Sementara pelaksana adalah pejabat, pegawai, petugas, dan setiap orang yang bekerja di dalam organisasi penyelenggara yang bertugas melaksanakan tindakan atau serangkaian tindakan pelayanan kepada publik.

Kegiatan pelayanan publik yang menerima pelayanan dari penyelenggara pelayanan adalah masyarakat. Masyarakat adalah seluruh pihak, baik warga negara maupun penduduk sebagai orang perorangan maupun badan hukum yang berkedudukan sebagai penerima manfaat pelayanan publik, baik langsung maupun tidak langsung.

2.1.2. Asas-asas Penyelenggaraan Pelayanan Publik

Dalam memberikan pelayanan publik, penyelenggara atau pejabat publik harus memperhatikan beberapa asas, sebagaimana yang terdapat dalam UU No. 25 tahun 2009 Pasal 4 tentang Panatella Publik, yaitu:

a. Asas kepentingan umum

Pemberian pelayanan tidak boleh mengutamakan kepentingan pribadi atau golongan.

b. Asas kepastian hukum

Sebagai jaminan terwujudnya hak dan kewajiban dalam penyelenggaraan pelayanan.

c. Asas kesamaaan hak

Pelayanan hak tidak membedakan suku, ras, agama, golongan, gender, dan status ekonomi.

d. Keseimbangan hak dan kewajiban

Pemenuhan hak harus sebanding dengan kewajiban yang harus dilaksanakan, baik oleh pemberi maupun penerima pelayanan.

e. Keprofesionalan

Pelaksana pelayanan harus memiliki kompetensi yang sesuai dengan bidang tugas.

f. Partisipatif

Peningkatan peran serta masyarakat dalam penyelenggraan pelayanan dengan memperhatikan aspirasi, kebutuhan, dan harapan masyarakat.

g. Persamaan perlakuan/tidak diskriminatif

Bahwa setiap warga negara berhak memperoleh pelayanan yang adil

h. Keterbukaan

Setiap penerima pelayanan dapat dengan mudah mengakses dan memperoleh informasi mengenai pelayanan yang diinginkan.

i. Akuntabilitas

Bahwa proses penyelenggaraan pelayanan harus dapat dipertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang- undangan.

j. Fasilitas dan perlakuan khusus kepada kelompok rentan Berupa pemberian kemudahan terhadap kelompok rentan sehingga terciptakeadilan dalam pelayanan.

k. Ketepatan waktu

Bahwa setiap penyelesaian setiap jenis pelayanan dilakukan tepat waktu sesuai dengan standar pelayanan.

I. Kecepatan, ketermudahan dan keterjangkauan Yakni setiap jenis pelayanan dilakukan secara tepat, mudah dan terjangkau.

2.1.3. Standar Pelayanan Publik

Setiap penyelenggaraan pelayanan publik harus memiliki standar pelayanan, sebagai jaminan adanya kepastian bagi pemberi pelayanan di dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya serta bagi penerima pelayanan dalam proses pengajuan permohonannya. Standar pelayanan merupakan ukuran yang dibakukan dalam penyelenggaraan pelayanan publik, sebagai pedoman yang wajib ditaati dan dilaksanakan oleh penyelenggara pelayanan, dan menjadi pedoman bagi penerima pelayanan dalam proses pengajuan permohonan, serta sebagai alat kontrol masyarakat dan/atau penerima layanan atas kinerja penyelenggara pelayanan. Oleh karena itu perlu disusun dan ditetapkan standar pelayanan sesuai dengan sifat, jenis dan karakteristik pelayanan yang diselenggarakan serta memperhatikan lingkungan. Dalam proses perumusan dan penyusunannya melibatkan masyarakat dan / atau stakeholder lainnya (termasuk aparat birokrasi) untuk mendapatkan saran dan masukan dan membangun kepedulian dan komitmen.

Komponen Standar Pelayanan sebagaimana diatur dalam Undang- Undang Nomor 25 Tahun 2009, dibedakan menjadi dua bagian yaitu:

a. Komponen Standar Pelayanan yang terkait dengan proses penyampaianpelayanan (*service delivery*) meliputi:

- 1) Persyaratan
- 2) Sistem, mekanisme, dan prosedur
- 3) Jangka waktu pelayanan
- 4) Biaya/tarif
- 5) Produk pelayanan
- 6) Penanganan pengaduan, saran dan masukan
- b. Komponen Standar Pelayanan yang terkait dengan proses pengelolaan pelayanan di internal organisasi (manufacturing) meliputi:
 - 1) Dasar hukum
 - 2) Sarana dan prasarana, dan/atau fasilitas
 - 3) Kompetensi pelaksana
 - 4) Pengawasan internal
 - 5) Jumlah pelaksana
 - 6) Jaminan pelayanan
 - 7) Jaminan keamanan dan keselamatan pelayanan
 - 8) Evaluasi kinerja pelaksana

Sementara fokus yang menjadi perhatian dalam proses penyusunan Standar Pelayanan adalah komponen Standar Pelayanan yang terkait dengan penyampaian pelayanan. menjadi fokus perhatian dalam penyusunan dikarenakan pada komponen ini pihak penyelenggara pelayanan berhubungan secara langsung dengan pengguna pelayanan. Komponen Standar Pelayanan pada bagian ini wajib dipublikasikan. Sedangkan untuk komponen Standar Panatella yang terkait dengan pengelolaan internal pelayanan proses pengembangan dan penyusunannya diserahkan pada masing-masing organisasi penyelenggara pelayanan. Komponen ini menjadi bagian yang perlu diinformasikan pada saat proses pembahasan dengan masyarakat.

Penyusunan Rancangan Standar Pelayanan selain perlu memperhatikan komponen Standar Pelayanan, organisasi penyelenggara pelayanan juga perlu memperhatikan spesifikasi jenis pelayanan yang akan disusun Standar Pelayanan. Fokus pada spesifikasi jenis pelayanan ini penting untuk menghindari kesalahan dalam penentuan persyaratan, waktu, Prosedur maupun biaya pelayanan. Langkah-langkah yang harus dilakukan dalam penyusunan Rancangan Standar Pelayanan adalah sebagai berikut:

a. Identifikasi Persyaratan

Persyaratan adalah syarat (dokumen atau barang/hal lain) yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif. Persyaratan pelayanan merupakan suatu tuntutan yang harus dipenuhi, dalam proses penyelenggaraan pelayanan sesuai dengan ketentuan perundang undangan. Persyaratan pelayanan dapat berupa dokumen atau barang/hal lain, tergantung kebutuhan masing-masing jenis pelayanan.

Cara yang dapat dilakukan dalam mengidentifikasi persyaratan pelayanan adalah dengan melihat kebutuhankebutuhan apa saja yang diperlukan untuk penyelesaian proses pelayanan. Untuk mempermudah dalam proses penyusunan Standar Pelayanan ini, yang sudah ada sebelumnya dapat dijadikan rujukan. Dalam proses identifikasi persyaratan pelayanan, juga perlu diperhatikan apakah persyaratan itu harus disampaikan di awal, di akhir atau secara bertahap sesuai dengan kebutuhan. Proses perumusan persyaratan pelayanan ini dilakukan dengan memperhatikan dasar hukum yang ada. Proses identifikasi ini dilakukan untuk setiap jenis pelayanan.

Hasil yang diharapkan dalam proses identifikasi ini adalah :

- 1) Daftar persyaratan yang diperlukan dalam setiap tahapan darimasing-masing jenis pelayanan.
- 2) Waktu yang dipersyaratkan untuk penyampaian persyaratan (di awal,di akhir, atau secara bertahap)

b. Identifikasi Prosedur

Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi penerima pelayanan. Prosedur pelayanan merupakan proses yang harus dilalui seorang pelanggan untuk mendapatkan pelayanan yang diperlukan. Disamping itu, penyelenggara pelayanan wajib memiliki Standar Operasional Prosedur (SOP). Hasil yang diharapkan dari tahapan ini adalah tahapan proses pelayanan sebagai bahan penyusunan Standar Operasional Prosedur.

c. Identifikasi Waktu

Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan. Kemudian waktu-waktu yang diperlukan dalam setiap proses pelayanan (dari tahap awal sampai akhir) dijumlahkan untuk mengetahui keseluruhanwaktu yang dibutuhkan.

Proses identifikasi waktu pelayanan ini dilakukan untuk setiap jenis pelayanan. Dalam menghitung waktu, perlu betul-betul memperhatikan baik prosedur yang mengatur hubungan dengan pengguna layanan, maupun prosedur yang mengatur hubungan antar petugas. Hasil yang diharapkan dari tahapan ini adalah waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan setiap jenis pelayanan.

d. Identifikasi Biaya/Tarif

Biaya adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan peraturan daerah. Proses identifikasi biaya pelayanan juga dilakukan berdasarkan setiap tahapan dalam prosedur pelayanan. Berapa biaya yang diperlukan untuk masing-

masing tahapan pelayanan. Pada proses ini juga sekaligus diidentifikasi biaya yang akan dibebankan pelanggan dan biaya yang akan dibebankan unit pengelola pelayanan. Penghitungan dua komponen biaya pelayanan ini penting dilakukan, untuk mengetahui berapa jumlah biaya yang akan dibebankan ke pelanggan, dan berapa biaya yang dibebankan kepada pengelola.

Bagi unit pengelola pelayanan, identifikasi ini sangat penting untuk menjadi dasar pengajuan anggaran dan penentuan tarif. Apabila pelayanan ke pelanggan diberikan secara gratis, artinya beban biaya pelayanan secara keseluruhan ditanggung oleh pihak pengelola (pemerintah).

Informasi biaya ini harus jelas besarannya, dan apabila gratis harus jelas tertulis untuk menghindari perilaku petugas yang kurang baik. Proses identifikasi ini dilakukan pada setiap jenis pelayanan. Hasil yang diharapkan pada tahapan ini adalah:

- Jumlah biaya yang dibebankan ke pelanggan dari setiap jenis pelayanan (untuk pelayanan yang dipungut biaya).
- 2) Jumlah biaya yang dibebankan kepada unit pengelola pelayanan.
- Daftar pelayanan yang diberikan gratis kepada pelanggan (apabila terdapat jenis pelayanan yang gratis).

e. Identifikasi Produk Panatella

Produk pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan dapat berupa penyediaan barang, jasa dan/atau produk administrasi yang diberikan dan diterima pengguna layanan sesuai dengan ketentuan perundangundangan yang ditetapkan. Proses identifikasi produk pelayanan dapat dilakukan berdasarkan luaran (*output*) yang

dihasilkan dari setiap tahap pelayanan. Hasil akhir dari prosedur pelayanan inilah yang menjadi "**produk**" dari suatu jenis pelayanan. Proses identifikasi ini dilakukan untuk setiap jenis pelayanan. Hasil yang diharapkan dari proses. identifikasi ini adalah daftar produk layanan yang dihasilkan dari setiap jenis pelayanan.

f. Penanganan Pengelolaan Pengaduan

Organisasi penyelenggara pelayanan wajib membuat mekanisme pengelolaan pengaduan. Bentuk-bentuk pengelolaan pengaduan yang banyak digunakan antara lain: penyediaan kotak saran/kotak pengaduan, sms, portal pengaduan dalam website, dan penyediaan petugas penerimapengaduan.

Untuk mempermudah penanganan pengaduan, perlu dibuatkan prosedur pengelolaan pengaduan. Dalam mekanisme pengaduan harus diinformasikan secara jelas nama petugas, nomor telepon, alamat email, dan alamat kantor yang dapat dihubungi. Selain itu perlu juga mengatur mekanisme pengaduan apabila terdapat permasalahan yang dapat diselesaikan di dalam tidak internal organisasi Hal-hal lebih rinci terkait penyelenggara. pengelolaan pengaduan ini dilakukan sebagaimana peraturan terkait yang berlaku.

Hasil-hasil yang diperoleh dalam setiap proses identifikasi Standar Pelayanan tersebut, selanjutnya menjadi dasar bagi penyusunan Standar Pelayanan untuk membuat Rancangan Standar Pelayanan. Berbagai data dan informasi hasil diskusi dipilih sesuai dengan kebutuhan penyusunan Standar Pelayanan. Informasi yang dimuat dalam Standar Pelayanan adalah informasi yang terkait langsung dengan penyelenggaraan pelayanan dan yang dapat diukur.

2.2.PENGUKURAN KEPUASAN MASYARAKAT TERHADAP PELAYANAN PUBLIK

2.2.1. Unsur-Unsur Survey Kepuasan Masyarakat

Salah satu produk peraturan pemerintah pelayanan publik yang telah dikeluarkan untuk melakukan dan evaluasi terhadap kepuasan masyarakat penilaian terhadap pelayanan publik instansi pemerintah adalah Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Survei Kepuasan Masyarakat itu sendiri adalah pengukuran secara komprehensif kegiatan tentang tingkat kepuasan masyarakat dari hasil pengukuran diperoleh atas masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari penyelenggara dalam pelayanan publik.

Dalam peraturan tersebut telah diatur unsur-unsur yang termasuk dalam Survei Kepuasan Masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik yang meliputi :

1. Persyaratan

Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif.

2. Sistem, Mekanisme, dan Prosedur

Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan.

3. Waktu Penyelesaian

Waktu Penyelesaian adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap

jenis pelayanan.

4. Biaya/Tarif *)

Biaya/Tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat.

5. Produk Spesifikasi Jenis Panatella

Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.

6. Kompetensi Pelaksana **)

Kompetensi Pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan, dan pengalaman.

7. Perilaku Pelaksana **)

Perilaku Pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan.

8. Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan

Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut.

9. Sarana dan prasarana

Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

Catatan:.

- *) Unsur 4, dapat diganti dengan bentuk pertanyaan lain, jika dalam suatu peraturan perundangan biaya tidak dibebankan kepada penerima layanan (konsumen). Contoh: pembuatan KTP, biaya oleh UU dinyatakan gratis.
- **) Unsur 6 dan Unsur 7, dapat diganti dengan bentuk pertanyaan lain, jika jenis layanan yang akan disurvei berbasis website.

2.2.2. Pelaksanaan dan Teknik Survei

Pelaksanaan survey kepuasan masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik dapat dilaksanakan melalui tahapan perencanaan, persiapan, pelaksanaan, pengolahan dan penyajian hasil survei, yang mencakup langkah-langkah, sebagai berikut:

- a. Menyusun instrumen survei
- b. Menentukan besaran dan teknik penarikan sampel
- c. Menentukan responden
- d. Melaksanakan survei
- e. Mengolah hasil survei
- f. Menyajikan dan melaporkan hasil

Dalam melakukan survei IKM dengan langkahlangkah diatas, dapat menggunakan teknik survei, yang diantara adalah dengan metode sebagai berikut:

- a. Kuesioner dengan wawancara tatap muka
- b. Kuesioner melalui pengisian sendiri, termasuk yang dikirimkan melalui surat atau melalui aplikasi online via google form.

- c. Kuesioner elektronik (*e-survei*)
- d. Diskusi kelompok terfokus (Focuss Group Disscusion)
- e. Wawancara tidak berstruktur melalui wawancara mendalam (Debt-Interview)

Penyelenggara dapat melakukan survei pelayanan terhadap layanan publik yang diberikan kepada masyarakat. Survei ini, dapat dilakukan secara tetap dengan jangka waktu (periode) tertentu. Survei dapat dilakukan setiap 3 bulanan (triwulan), 6 bulanan (Semester) atau 1 (satu) tahun. Penyelenggara pelayanan publik setidaknya minimal melakukan survei 1 (satu) tahun sekali. Survei ini bersifat komprehensif dan hasil analisa survei dipergunakan untuk melakukan evaluasi kepuasan masyarakat terhadap diberikan. Selain hasil yang telah itu lavanan survei dipergunakan untuk bahan kebijakan terhadap pelayanan publik dan melihat kecerendungan (trend) layanan publik yang telah diberikan oleh penyelenggara kepada masyarakat serta kinerja dari penyelenggara pelayanan publik. Dalam hal menggunakan metode survei penyelenggara untuk mengetahui tingkat kepuasan masyarakat, maka metode ini harus dinyatakan di dalam laporan. Pengolahan dan analisa hasil survei agar mengikuti cara pengolahan data dan kelompok penilaian sesuai dengan kaidah pengolahan survei.

Untuk melakukan survei secara periodik menggunakan pendekatan metode kualitatif dengan pengukuran menggunakan Skala Likert. Skala Likert adalah suatu skala psikometrik yang umum digunakan dalam kuesioner (angket), dan merupakan skala yang paling banyak digunakan dalam riset berupa survei. Metode ini dikembangkan oleh Rensis Likert. Skala Likert adalah skala yang dipergunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi seseorang atau sekelompok orang terhadap suatu jenis layanan publik. Pada skala Likert responden diminta untuk menentukan tingkat persetujuan mereka terhadap suatu pernyataan dengan memilih salah satu dari pilihan yang tersedia.

Instrumen survey mempedomani pada Permen PAN & RB Nomor 14 Tahun 2017, yang selanjutnya disesuaikan dengan karateristik pelayanan yang telah dilaksanakan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

Tabel 2.2. Sandingan Permen PAN&RB Nomor 14 Tahun 2017 dengan Operasional Instrumen Survei

No	Permen PAN&RB	Operasional Instrumen Survei				
1	Persyaratan	Kemudahan Persyaratan				
		Kesesuaian Persyaratan				
2	Prosedur	Tahapan Pelayanan telah sesuai dengan standar				
		pelayanan yang telah tetapkan				
		Prosedur penanganan				
3	Waktu pelayanan	Kontinuitas pelayanan selama 24 Jam				
		Jangkauan pelayaan (Dekat / Jauh)				
4	Biaya/Tarif					
5	Produk Spesifikasi	Prabencana:				
	Jenis Panatella	Pengurangan risiko bencana				
		Pencegahan risiko bencana				
		Saat Tanggap Darurat :				
		 Penyelamatan dan evakuasi masyarakat 				
		terkena bencana				
		Pemenuhan kebutuhan dasar				
		Pascabencana:				
		Perbaikan lingkungan daerah bencana				
		Perbaikan prasarana dan sarana umum				
6	Kompetensi Pelaksana	Kemampuan petugas bencana alam				
		Kemampuan petugas bencana non alam				
		Jumlah petugas,				
7	Perilaku Pelaksana	Keramahan petugas				
		Kepedulian petugas				
		Kemudahan komunikasi				
8	Penanganan	Penanganan pengaduan				

	Pengaduan, Saran dan Masukan	•	Waktu penanganan / kecepatan pengaduan Media komunikasi saran dan masukan
9	Sarana dan prasarana •		Ketersediaan sarana dan prasarana
		•	Ketersediaan Fasilitas

BAB III METODOLOGI DAN PELAKSANAAN

3.1 PENDEKATAN UMUM

Kemajuan teknologi dan bersamaan dengan tuntutan masyarakat yang sangat dinamis didalam hal penyelenggaraan pelayanan publik, maka unit penyelenggara pelayanan publik dituntut untuk memenuhi harapan masyarakat dalam melakukan pelayanan. Salah satu upaya yang harus dilakukan dalam perbaikan pelayanan publik adalah melakukan survei kepuasan terhadap masyarakat. kegiatan ini juga sangat penting bagi pengguna layanan sebagai suatu akibat dari kualitas pelayanan publik yang telah diberikan.

Survei Kepuasan Masyarakat pada Masyarakat pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara ini berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit nyelenggara Panatella Publik. Peraturan ini dimaksudkan untuk memberikan arahan dan pedoman yang jelas dan tegas bagi penyelenggara pelayanan publik untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat sebagai pengguna layanan dan meningkatkan kualitas penyelenggaraan pelayanan publik.

3.1.1 Perumusan Masalah

Dengan Mempertimbangkan tujuan pekerjaan sebagaimana yang telah dijelaskan pada bab sebelumnya, maka perumusan masalah yang ditetapkan dalam pekerjaan

Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara di tahun 2021 secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut :

- a. Berapa Nilai kinerja pada unsur-unsur pelayanan publik yang menjadi tolak ukur kepuasan masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara?.
- b. Bagaimana kualitas dan harapan masyarakat akan pelayanan publik berdasarkan hasil analisa Indeks Kepuasan Masyarkat (IKM) pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara?.
- c. Bagaimana upaya peningkatan dan perbaikan kualitas pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara?.

3.1.2. Identifikasi Kegiatan Penelitian

Dimulai dari perumusan masalah tersebut diatas, maka perlu diidentifikasikan terlebih dahulu terkait kegiatan penelitian diperlukan untuk kepentingan Penyusunan yang Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara Tahun 2023, yang meliputi tahapan sebagai berikut :

a. Proses Perencanaan

Proses ini adalah merupakan awal sebelum melaksanakan kegiatan survei Kepuasan Masyarakat guna mempersiapkan beberapa elemen yang penting terkait dengan identifikasi kebutuhan data demi kelancaran dan keakuratan dalam pelaksanaan survei.

b. Proses Pengumpulan Data

Proses pengumpulan data adalah merupakan kegiatan

melalui identifikasi dan pengumpulan data tentang persepsi masyarakat akan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara. Melalui proses pendataan ini akan didapat suatu keadaan tingkat kepuasan dan harapan atau tingkat kepentingan akan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

c. Proses Pengolahan dan Analisis Data

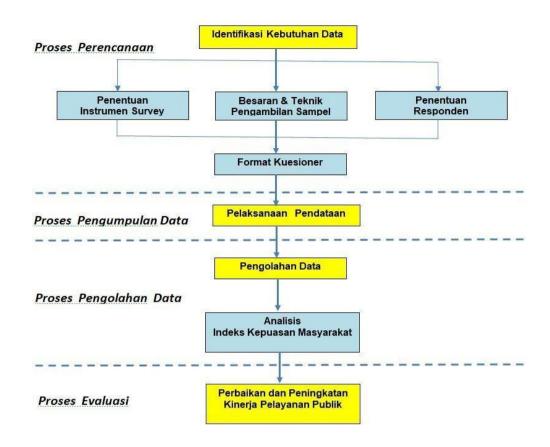
Proses pengolahan dan analisis merupakan kegiatan mengolah data- data menjadi suatuinformasi yang dapat digunakan dalam megukur kinerja pelayanan publik sehingga dapat ditentukan tingkat kepuasan dan tingkat kepentingan/harapanakan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

d. Proses Evaluasi

Proses ini dilakukan dengan mengevaluasi berbagai kinerja unsur pelayananpublik sehingga dapat dilakukan perbaikan dan peningkatan kinerja pelayananpublik secara lebih efektif.

3.1.3. Alur Pikir Proses Penyelesaian Kegiatan

Tahapan dalam rangka penyelesaian Kegiatan Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2023, alur pikir proses penyelesaian pekerjaan yang perlu dilakukan dapat digambarkan sebagai berikut:



Gambar 3.1. Alur Pikir Proses Penyelesaian Pekerjaan

3.2. METODE PENGUMPULAN DATA

Pengumpulan data dalam pekerjaan Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara. Identik sama dengan tahun sebelumnya, pada tahun 2023 ini dilakukan dengan motode:

- a. Studi Pustaka, dilakukan untuk mendapatkan data terpercaya dari penerbitan resmi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara maupun dari dinas-dinas terkait.
- b. Observasi, dilakukan untuk mendapatkan informasi dan fakta primer/langsung tentang kondisi fisik pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara yang merupakan hasil pengamatan DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KAB. KUTAI KARTANEGARA

lapangan secara visual.

c. Survei/Wawancara, dilakukan untuk mendapatkan gambaran primer dari responden/masyarakat tentang persepsi dan harapan akan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

Pada survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara Tahun 2023 ini yang mana pelayanan lebih kepada pelayanan online dengan mempermudah pengurusan melalui rumah (by home), maka kuesioner Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) juga menggunakan google form melalui aplikasi Whatappwebs.

3.2.1. Jenis Dan Sumber Data

Jenis dan sumber data yang dibutuhkan dalam kegiatan survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan SipilKabupaten Kutai Kartanegara sebagai berikut :

a. Data primer

Adalah data dan pengamatan yang dikumpulkan secara langsung dari responden/masyarakat dengan metode survei, observasi dan wawancara secara langsung. Data tersebut diantara adalah sebagai berikut:

- Persepsi dan harapan masyarakat akan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.
- 2. Lingkungan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

b. Data sekunder

Adalah data dan informasi yang telah ada yang bersumber pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara maupun relevansi literatur teori yang mendasari penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara .

3.2.2. Metode Penarikan Sampel

Populasi yang dimaksud pada pekerjaan Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah masyarakat yang telah melakukan berbagai kepentingan terkait dengan tugas pokok dan fungsi dari Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara. Selama periode bulan Januari sampai dengan bulan Desember Tahun 2022 yaitu sebanyak belum terdata secara pasti masyarakat yang melakukan pengurusan di Disdukcapil.

Sementara itu dalam penentuan responden berdasarkan Permen PAN RB Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Panatella Publik, responden dipilih secara acak yang ditentukan sesuai dengan cakupan wilayah masing-masing unit pelayanan. Sedangkan untuk besaran sampel dan populasi dapat menggunakan tabel sampel dari Krejcie and Morgan atau dihitung dengan menggunakan rumus:

$$S = {\{\lambda^2. N. P. Q\} / \{d^2 (N-1) + \lambda^2. P. Q\}}$$

Keterangan:

S = Jumlah sampel

λ2 = Lambda (faktor pengali) dengan dk = 1, taraf kesalahan bisa 1 %, 5 %, 10 %

N = populasi

P = (populasi menyebar normal) = Q = 0.5d = 0.0

Adapun tabel Morgan dan Krejcie ditampilkan sebagaimana dibawah ini :

Tabel 3.1. Sampel Morgan dan Krejcie

Populasi	Sampel	Populasi	Sampel	Populasi	Sampel
(N)	(n)	(N)	(n)	(N)	(N)
10	10	220	140	1200	291
15	14	230	144	1300	297
20	19	240	148	1400	302
25	24	250	152	1500	306
30	28	260	155	1600	310
35	32	270	159	1700	313
40	36	280	162	1800	317
45	40	290	165	1900	320
50	44	300	169	2000	322
55	48	320	175	2200	327
60	52	340	181	2400	331
65	56	360	186	2600	335
70	59	380	191	2800	338
75	63	400	196	3000	341
80	66	420	201	3500	346
85	70	440	205	4000	351
90	73	460	210	4500	354
95	76	480	214	5000	357
100	80	500	217	6000	361
110	86	550	226	7000	364
120	92	600	234	8000	367
130	97	650	242	9000	368
140	103	700	248	10000	370
150	108	750	254	15000	375
160	113	800	260	20000	377
170	118	850	265	30000	379
180	123	900	269	40000	380
190	127	950	274	50000	381
200	132	1000	278	75000	382
210	136	1100	285	1000000	384

Sumber: Permen PAN RB Nomor 14 Tahun 2017.

Dengan mencermati jumlah responden dari sebagian populasi yang telah ditetapkan sebagaimana tabel Sampel Morgan dan Krejcie diatas dan banyaknya populasi dalam masyarakat yang telah melakukan berbagai kaiian, vaitu kepentingan pengurusan catatan keadministrasian kependudukan sesuai tupoksi Dinas Kependudukan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara mulai bulan Januari sampai dengan bulan Nopember Tahun 2023 baik yang datang langsung ke Dinas Kependudukan dan pencatatan Sipil maupun melalui pelayanan aplikasi online yang sudah disiapkan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara, maka besarnya sampel yang digunakan untuk menilai tingkat kepuasan dan harapan/kepentingan akan pelayanan publik pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara adalah minimal sampai batas waktu penyusunan laporan IKM ini.

Berdasarkan jumlah responden yang telah ditetapkan tersebut maka teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah acak. Pengambilan sampel dengan metode acak digunakan karena populasi (masyarakat yang telah melakukan permintaan pelayanan) terbagi atas beberapa lapisan/bagian dalam hal tupoksi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

3.2.3. Operasional Variabel

Penentuan operasional variabel yang digunakan dalam pekerjaan Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) ini adalah Penilaian (Percepsi) Harapan (Expectacy) dan masyarakat atas 9 unsur indeks kepuasan masyarakat sebagaimana ditetapkan dalam Permen PAN RB Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik, yang diberikan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara. Variabel tersebut diberi batasan dengan spesifikasi aktivitas atau operasi yang diperlukan agar dapat dilakukan pengukuran. Secara operasional, variabel-variabel kepuasan masyarakat yang akan dianalisa didefinisikan sebagai berikut:

Tabel 3.2.Operasional Variabel.

Konsep : Kepuasa	Konsep : Kepuasan Masyarakat				
Variabel : Ke	nyataan yang dihadapi Masyarakat				
Unsu	r Indeks Kepuasan Masyarakat :				
Persy	aratan				
•	Syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif				
Sister	n, mekanisme dan Prosedur				
•	Tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi danpenerima layanan, termasuk pengaduan				
Waktı	u Penyelesaian				
•	Jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruhproses pelayanan dari setiap jenis pelayanan				
Biaya	Tarif				
•	Ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan /atau memperoleh pelayanan daripenyelenggara				
Produ	ık spesifikasi Jenis Panatella				
•	Hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini				
	merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan				
Komp	etensi Pelaksana				
•	Kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan, dan pengalaman				
Perila	ku Pelaksana				
•	Sikap petugas dalam memberikan sebuah pelayanan.				

Penanganan Pengaduan

 Penangan pengaduan, saran dan masukan adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut

Sarana dan Prasarana

 Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala seuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

Sumber: Permen PAN RB Nomor 14 Tahun 2017, diolah

Unsur Indeks Kepuasan Masyarakat Tersebut selanjutnya dikembangkan kedalam butir- butir pertanyaan dalam kuisioner. Lembaran Kuisioner selengkapnya disajikan pada lampiran.

3.3. METODE PENGOLAHAN DATA

3.3.1. Analisa Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)

Pengukuran Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)

dilakukan dengan langkah sebagai berikut:

a. Menghitung Bobot Nilai Rata-rata Tertimbang.

Nilai dihitung menggunakan "nilai dengan rata-rata tertimbang" masing- masing unsur pelayanan. Dalam penghitungan survei kepuasan masyarakat terhadap 9 unsur-unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsur pelayanan Nilai Penimbang memiliki penimbang yang sama. ditetapkan dengan rumus sebagai berikut;

b. Menghitung nilai SKM

Untuk memperoleh nilai Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) dari suatu unit pelayanan adalah menggunakan pendekatan nilai rata- rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut;

Untuk memudahkan interpretasi terhadap penilaian Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) yaitu antara 25 – 100, maka hasil penilaian tersebut di atas dikonversikan dengan nilai dasar 25, dengan rumus sebagai berikut:

SKM Unit Pelayanan X 25

3.3.2 Nilai Persepsi, Interval IKM, Interval Konversi IKM, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan

Hasil perhitungan di atas di kategorikan sebagai berikut :

Tabel 3.3. Nilai Persepsi, Interval IKM, Interval Konversi IKM, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan

Nilai Persepsi	Nilai Interval (NI)	Nilai Interval Konversi (NIK)	Mutu Pelayanan	Kinerja Unit Pelayanan
1	1,00 – 2,59	25,00 - 64,99	D	Tidak Baik
2	2,60 – 3,06	65,00 – 76,60	С	Kurang Baik
3	3,06 – 3,53	76,61 – 88,30	В	Baik
4	3,53 – 4,00	88,31 – 100,00	А	Sangat Baik

Sumber: Permen PAN RB Nomor 14 Tahun 2017

3.4 Pelaksana Kegiatan

Kegiatan ini dilaksanakan oleh pihak ketiga dalam hal ini melalui Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LPPM) Universitas Kutai Kartanegara yang beralamat kantor di Jalan Gunung Kombeng RT.27 No.27 Kelurahan Melayu Tenggarong Kabupaten Kutai Kartanegara. Tenaga Ahli yang dipilih dan menjadi peneliti pada survei ini adalah dosen/peneliti yang sesuai dengan keilmuannya dibantu oleh mahasiswa sebagai enumerator/pengumpul data.

3.5 Prosedur Pelaksanaan Kegiatan

Secara garis besar Pelaksanaan kegiatan ini meliputi 3 tahapan:

- a. Persiapan
 - 1. Pembentukan Tim Peneliti
 - Penyiapan dan Penyusunan Program Kerja Tim Peneliti
- b. Pelaksanaan Kegiatan
 - 1. Pengumpulan Data Primer dan Data Sekunder
 - 2. Pengolahan Data dan Analisis Data
- c. Pelaporan
 - 1. Penyusunan Laporan Hasil Kegiatan
 - Melaksanakan Pelaporan Hasil kegiatan kepada Pemprakarsa Pekerjaan.
 - a. Menyempurnakan Laporan Hasil Kegiatan
 - b. Menyerahkan Laporan Hasil Kegiatan

3.6 Waktu Pelaksanaan

Kegiatan survei pengambilan data dan pelaporan ini dilaksanakan selama 3 (tiga) bulan yakni dimulai pada bulan Mei hingga Juli 2023, mengikuti kalender kegiatan tahun berjalan. Dengan rincian kegiatan dan jadwal sebagai berikut:

No	Jenis Kegiatan	Tahun 2023					
		Maret	April	Mei	Juni	Juli	Ags
1	Perencanaan						
2	Persiapan						
3	Pelaksanaan Kegiatan						
4	Pelaporan						

Tabel 4.2 Jadwal Pelaksanaan Kegiatan Survei

3.7 Tempat Pelaksanaan

Adapun yang menjadi tempat atau objek penelitian ini adalah wilayah Kabupaten Kutai Kartanegara dan respondennya yang merupakan bagian penerima manfaat layanan dalam tupoksi pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara dalam melaksanakan sebagian urusan pemerintah di bidang Administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil Daerah Kabupaten Kutai Kartanegara sesuai dengan kewenangannya.



Gambar 3.2 Peta Wilayah Kutai Kartanegara

BAB IV GAMBARAN UMUM PELAYANANAN

4.1. KELEMBAGAAN

Bersamaan dengan adanya dinamika dalam pelayanan dan regulasi dalam struktur organisasi dan tata kerja Instansi Daerah Kabupaten Kutai Kartanegara, Sesuai dengan amanat Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2020 Tentang Pedoman Nomenklatur Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Di Provinsi Dan Kabupaten/Kota tentang Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil yang selanjutnya disingkat Disdukcapil adalah Perangkat Daerah yang membidangi urusan Administrasi Kependudukan di provinsi atau kabupaten/kota. Berikutnya Peraturan Bupati Kutai Kartanegara Nomor 6 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Perangkat Daerah Pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara.

Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara dituntut untuk meningkatkan prasarana dan sarana administrasi memadai pelayanan yang dalam rangka menghadapi era demokratisasi dan era informasi global yang berkembang pesat. Selanjutnya komputerisasi proses pelayanan dengan networking system antara Kecamatan dengan Dinas kependudukan dan Pencatatan Sipil dan Direktorat Jendral Administrasi Kependudukan (Ditjen Adminduk) khusus aplikasi Sistem Informasi Adminsitrasi Kependudukan (SIAK) serta meningkatkan accessability, validity dan reliability dokumentasi dan informasi dengan modernisasi administrasi penataan

dokumen kependudukan.

4.1.1. Maksud dan Tujuan

Penyelengaaraan Panatella Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara sesuai dengan fungsinya adalah sebagai berikut :

- a. Penyusunan program dan pelaksanaan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati dan penyelenggaraan ketertiban umum dan ketenteraman mayarakat serta pelindung masyarakat;
- b. Pelaksana Kebijakan penegakan peraturan Daerah Dan Peraturan Bupati;
- Pelaksanaan kebijakan penyelenggaraan ketertiban umum dan ketenteraman masyarakat serta perlindengan masyarakat daerah;
- d. Pelaksanaan Koordinasi peraturan daerah dan peraturan Bupati ;
- e. Pengawasan terhadap masyarakat, Aparatur atau Badan Hukum agar mematuhi dan mentaati peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;
- f. Serta fungsi lainnya;

4.1.2. Sasaran

Sasaran yang ingin dicapai dari penyelenggaraan pelayanan ini adalah :

- a. Terwujudnya pelayanan yang cepat, mudah, transparan dan pasti.
- b. Meningkatnya kesadaran dalam pelaksanaan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati dan penyelenggaraan ketertiban umum dan ketenteraman mayarakat serta pelindung oleh masyarakat.

4.1.3. Visi dan Misi

Dalam mewujudkan tugas pokok dan fungsinya Dinas Kependudukan dan pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara, merujuk kepada Peraturan Bupati Kutai Kartanegara Nomor 57 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Perangkat Daerah Pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara bahwa Disdukcapil sebagai salah satu Organisasi perangkat daerah yang harus mengikuti misi vang di tetapkan oleh Kabupaten Visi dan Kartanegara.

A. Visi

Visi merupakan pandangan jauh ke depan, kemana dan bagaimana suatu organisasi harus dibawa berkarya agar tetap konsisten dan dapat eksis, antisipatif, inovatif dan produktif. Visi dapat membantu organisasi untuk mendefinisikan kemana organisasi akan dibawa dan membantu mendefinisikan bagaimana pelayanan harus dilaksanakan. Sedangkan menurut Undang Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (SPPN), Visi adalah rumusan umum mengenai keadaan yang diinginkan pada akhir periode perencanaan.

Sebagaimana telah di informasikan dalam kampanye pemilihan Bupati dan Wakil Bupati Kabupaten Kutai Kartanegara Tahun 2021-2026, bahwa Visi Kabupaten Kutai Kartanegara adalah "Mewujudkan Masyarakat Kutai Kartanegara yang Sejahtera dan Berbahagia"

Penjabaran makna dari pokok-pokok visi tersebut adalah sebagai berikut :

Masyarakat yang sejahtera

Batasan pengertian sejahtera, kondisi masyarakat Kutai

Kartanegara yang mudah mengakses hak-hak dasar seperti pendidikan, kesehatan, pangan, dan sumber daya ekonomi secara adil dan berkesinambungan. Diharapkan dari kemudahan mendapatkan kebutuhan dasar masyarakat dan akses terhadap sumber daya ekonomi maka masyarakat semakin sejahtera.

Masyarakat yang berbahagia

Kondisi masyarakat Kutai Kartanegara yang harmoni, hidup dengan penuh ketenteraman diselimuti rasa kebersamaan, kepedulian, dan gotong-royong berlandaskan iman dan ketaqwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Diharapkan dari menjaga keharmonisan dan peningkatan terhadap pengamalan nilai-nilai keagamaan dalam kehidupan bermasyarakat membuat warga Kabupaten Kutai Kartanegara semakin berbahagia.

Selain Visi dan Misi, pasangan Edi Damansyah dan Rendi Solihin, Bupati dan Wakil Bupati Kabupaten Kutai Kartanegara merumuskan filosofi pembangunan Kukar tahun 2021-2026 yaitu Kukar Idaman. Idaman secara etimologi berarti sesuatu yang diharapkan, yang didambakan, yang dicita-citakan. Sedangkan secara terminologi merupakan untuk akronim dari Inovatif, Daya saing dan Mandiri (Idaman). Kukar Idaman adalah satu gerakan yang mengoptimalkan seluruh potensi daerah, dengan mendorong kreatifitas dan inovasi seluruh pelaku pembangunan dalam menciptakan daya saing dan kemandirian daerah yang didasari semangat kolaborasi dan sinergisitas antara pemerintah kabupaten, dunia usaha, akademisi, dan masyarakat untuk mewujudkan Kutai Kartanegara yang lebih baik.

B. Misi

Misi adalah rumusan umum mengenai upaya-upaya yang akan dilaksanakan untuk mewujudkan visi. Rumusan misi yang baik membantu lebih jelas penggambaran visi yang ingin dicapai dan menguraikan upaya-upaya apa yang harus dilakukan . Dalam suatu dokumen perencanaan, rumusan misi menjadi penting untuk memberikan kerangka bagi tujuan dan sasaran serta arah kebijakan yang ingin dicapai dan menentukan jalan yang akan ditempuh untuk mencapai visi.

Memperhatikan visi serta perubahan paradigma dan kondisi yang akan dihadapi pada masa yang akan datang, maka dalam upaya mewujudkan visi pembangunan Kabupaten Kutai Kartanegara Tahun 2021-2026 telah ditetapkan misi

1. Memantapkan Birokrasi Yang Bersih, Efektif, Efisien dan Melayani, merupakan misi yang harus dilaksanakan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara dengan Program Dedikasi, yaitu :

1. Program Digitalisasi Pelayanan Publik (DISAPA),

Program Digitalisasi Pelayanan Publik (DISAPA) Program Dedikasi Kukar IDAMAN, merupakan ditujukan untuk membangun mindset dan culturset tata kelola pemerintahan dan pelayanan publik yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel berbasis teknologi informasi, adapun tugas yang harus dilaksanakan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai adalah membuat desain Kartanegara penguatan penyediaan data kependudukan hingga ke tingkat RT, adapun rencananya, adalah:

- Pengembangan Aplikasi Penyajian Data Kependudukan Hingga Ke Tingkat RT Berbasis Data Kosolidasi Bersih (DKB);
- Integrasi Layanan Online Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara Dengan Layanan Publik Yang Dibangun Pemerintah

Daerah Kabupaten Kutai Kartanegara.

Langkah-langkah untuk mendukung perencanaan tersebut, maka ditetapkan arah kebijakan, sebagai berikut :

- a. Penyajian data kependudukan terkini berbasis Data Kosolidasi Bersih (DKB) Kependudukan dalam format info grafis kependudukan, yaitu mengembangkan aplikasi Informasi Data Kependudukan (INFODUK) yang sudah ada hingga ke tingat RT;
- Pemutahiran data kependudukan secara berkelanjutan, yaitu dengan melakukan pembaharuan data kependudukan secara terus menerus termasuk didalamnya pembaharuan data penduduk non permanen;
- c. Penyusunan regulasi pelayanan kependudukan, yaitu dengan melakukan penguatan regulasi pemanfaatan data sampai ke tingkat RT, regulasi layanan daring dan tatap muka, regulasi penyelengaraan adminduk, serta penguatan kerjasama penyelenggaraan adminduk dengan desa dan kelurahan;
- d. Optimalisasi tercapainya kepemilikan dokumen kependudukan sesuai dengan target nasional yang ditetapkan, yaitu dengan cara penguatan layanan pendaftaran penduduk dan pencatatan sipil secara daring dan tatap muka, serta meningkatkan kualitas pelayanan khususnya dalam penyampaian dokumen kependudukan kepada masyarakat;
- e. Penyediaan/peremajaan alat perekaman di seluruh kecamatan, server, pencadangan server, LAN dan jaringan internet yang stabil;
- f. Publikasi dan informasi yang terkini, yaitu melalui media sosial, web site, media cetak dan elektronik, serta meningkatkan layanan pengaduan baik secara daring

maupun tatap muka;

- g. Pemberantasan praktek percaloan dalam penerbitan dokumen kependudukan;
- h. Penguatan SDM Pengelolaan data kependudukan, yaitu bimbingan teknis ADB, Operator SIAK, Operator Layanan Daring, bimbingan teknis ESQ, peningkatan kesejahteraan tenaga ASN dan non ASN berdasarkan berlaku peraturan yang khusus untuk Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten/Kota yang telah ditetapakan Kementerian Dalam Negeri Republik Indonesia, serta peningkatan status tenaga honorer khusus ADB dan Operator SIAK (Inpassing);
- a. Integrasi produk layanan kependudukan secara daring dengan layanan publik perangkat daerah lainnya.

Motto

"Pelayanan Cepat, Mudah dan Membahagiakan"

4.1.4. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Seperti dijelaskan sebelumnya bahwa Dinas kependudukan dan Pencatatan sipil Kabupaten Kutai Kartanegara terbentuk berdasarkan Peraturan Bupati Kutai Kartanegara No. 57 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Perangkat Daerah pada Dinas kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara sebagai berikut:

1.Tugas

Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil mempunyai tugas melaksanakan kewenangan desentralisasi dan tugas

dekonsentrasi diBidang Kependudukan dan Pencatatan Sipil.

2.Fungsi

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud di atas, Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil menyelenggarakan fungsi :

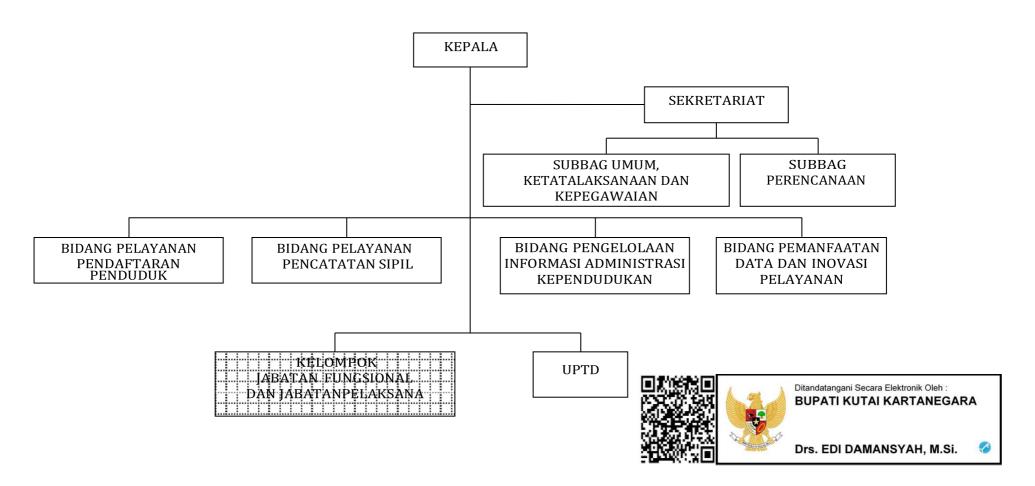
- a. perumusan kebijaksanaan teknis Bidang
 Kependudukan dan Pencatatan Sipil sesuai dengan
 rencana strategis yang ditetapkan Pemerintah Daerah;
- b. perencanaan, pembinaan dan pengendalian kebijakan teknis di bidang pendaftaran penduduk dan mutasi penduduk;
- c. perumusan, perencanaan, pembinaan dan pengendalian kebijakan teknis pencatatan sipil;
- d. perumusan, perencanaan, pembinaan dan pengendalian kebijakan teknis informasi administrasi kependudukan dan catatan sipil;
- e. perumusan, perencanaan, pembinaan dan pengendalian kebijakan teknis perkembangan kependudukan dan catatan sipil;
- f. perumusan, perencanaan, pembinaan dan pengendalian kebijakan teknis kependudukan dan catatan sipil;
- g. penyelenggaraan urusan kesekretariatan;
- h. pelaksanaan Unit Pelaksana Teknis Dinas;
- i. pembinaan Kelompok Jabatan Fungsional, dan
- j. pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh atasan sesuai denganbidnag tugasnya.

3.Struktur Organisasi

Struktur Organisasi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara sesuai dengan Peraturan Bupati Kutai Kartanegara Nomor 6 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Perangkat Daerah Pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara,sebagaimana gambar berikut ;

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara 2023

DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KAB. KUTAI KARTANEGARA



Dari bagan struktur Organisasi diatas dapat dilihat tentang susunan organisasi Dinas terdiri atas:

- a. Kepala Dinas;
- b. Sekretariat yang membawahkan dan mengoordinasikan:
 - Subbagian Umum, Ketata-laksanaan dan Kepegawaian; dan
 - 2. Subbagian Perencanaan.
- c. Bidang Pelayanan Pendaftaran Penduduk;
- d. Bidang Pelayanan Pencatatan Sipil;
- e. Bidang Pengelolaan Informasi Administrasi Kependudukan;
- f. Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan;
- g. Kelompok Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana; dan
- h. UPTD.

Adapun Tata Kerja Perangkat Daerah Pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara sesuai yang digambarkan dalam struktur organisasi dapat dijabarkan sebagai berikut :

1. Tata Kerja Kepala Dinas

- a. Kepala Dinas memiliki tugas mengoordinasikan perumusan kebijakan daerah berbasis data dan informasi, melaksanakan urusan pemerintahan wajib tidak yang berkaitan dengan pelayanan dasar di bidang Administrasi Kependudukan Pencatatan dan Sipil yang menjadi kewenangan Daerah.
- b. Dalam melaksanakan tugas, Kepala Dinas mempunyai fungsi :
 - a. Merumuskan dan mengoordinasikan pelaksanaan kebijakan teknis dan administrasi di bidang Administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil;
 - Merumuskan dan mengoordinasikan pelaksanaan program kerja di bidang Administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil;

- c. mengoordinasikan pelaksanaan pengawasan, monitoring dan evaluasi di bidang Administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil;
- d. mengoordinasikan penyusunan laporan rutin dan tahunan di bidang Administrasi Kependudukan dan Pencatatan Sipil;
- e. memberikan penilaian kinerja secara berjenjang; dan
- f. melaksanakan dan melaporkan tugas kedinasan lainnya yang diberikan oleh Bupati baik secara tertulis maupun lisan.

2. Tata Kerja Sekretaris

- (1) Sekretariat dipimpin oleh seorang Sekretaris yang dalam melaksanakan tugasnya berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas.
- (2) Sekretaris sebagaimana mempunyai tugas menyajikan data menjadi informasi, serta mengoordinasikan, memonitoring, dan mengevaluasi pelaksanaan urusan umum, ketatalaksanaan, kepegawaian, perencanaan penganggaran, keuangan dan aset.
- (3) Dalam melaksanakan tugas, Sekretaris mempunyai fungsi:
 - a. melaksanakan penyajian data menjadi informasi urusan umum, ketatalaksanaan dan kepegawaian, penyusunan program, serta keuangan dan aset;
 - b. mengoordinasikan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan teknis dan administrasi urusan umum, ketatalaksanaan dan kepegawaian, penyusunan program, serta keuangan dan aset;
 - c. mengoordinasikan pelaksanaan Reformasi Birokrasi/RK (pelaksanaan *E-Government*, kompilasi Standar Operasional Prosedur/SOP, Standar Pelayanan/SP, dan Perjanjian Kinerja/PK, keterbukaan informasi publik, tim manajemen perubahan perangkat daerah, pengembangan inovasi perangkat daerah, zona integritas, penataan perundang-undangan, penataan dan penguatan

- kelembagaan, gratifikasi, Layanan Pengaduan Masyarakat, Whistle Blowing System/WBS, survei indeks kepuasan masyarakat, survei internal organisasi, survei indeks persepsi korupsi, serta pelaksanaan fungsi PPID Pembantu);
- d. mengoordinasikan dan menghimpun penyusunan Analisis Jabatan, Analisis Beban Kerja, Laporan Kinerja Perangkat Daerah (LKPJ, LKPD, LKjIP dan LPPD), Laporan Penyelenggaraan Sistem Pengendali Intern Pemerintah dan laporan kinerja lainnya yang telah ditetapkan oleh Pemerintah Daerah;
- e. mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan kegiatan :
 - 1. adminstrasi umum Perangkat Daerah;
 - pengadaan barang Milik Daerah penunjang urusan Pemerintah Daerah;
 - 3. penyediaan jasa penunjang urusan Pemerintah Daerah:
 - 4. pemeliharaan barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah;
 - 5. administrasi kepegawaian Perangkat Daerah;
 - perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerjaPerangkat Daerah;
 - administrasi Barang Milik Daerah Pada Perangkat Daerah:
 - 8. administrasi Keuangan Perangkat Daerah; dan
 - 9. administrasi Pendapatan Daerah Kewenangan Perangkat Daerah.
- f. mengoordinasikan pelaksanaan peningkatan

transparansi dan akuntabilitas kineria Perangkat Daerah yang terdiri atas menyelesaikan tindak lanjut laporan hasil pemeriksaan Badan Keuangan dan/atau Inspektorat Daerah, mewujudkan LHKPN tingkat kepatuhan atas dan LHKASN, melaksanakan dan melaporkan progres penataan dan Perangkat penertiban aset Daerah. serta melaksanakan tata kelola arsip:

- g. mengoordinasikan penyusunan laporan urusan umum, ketatalaksanaan dan kepegawaian, penyusunan program, serta keuangan dan aset;
- h. memberikan penilaian kinerja secara berjenjang; dan
- melaksanakan dan melaporkan tugas kedinasan lainnya yang diberikan oleh Kepala Dinas baik secara tertulis maupun lisan.

3. Tata Kerja Subagian Umum, Ketatalaksanaan dan Kepegawaian

- (1) Subbagian Umum, Ketatalaksanaan dan Kepegawaian oleh seorang Kepala Subbagian dipimpin Umum, Ketatalaksanaan dan Kepegawaian yang dalam tugasnya melaksanakan berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Sekretaris.
- (2) Kepala Subbagian Umum, Ketatalaksanaan dan Kepegawaian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) mempunyai tugas menghimpun dan mengumpulkan data, serta merencanakan, melaksanakan, memonitoring, dan mengevaluasi urusan umum, ketatalaksanaan, dan kepegawaian.
- (3) Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud

pada ayat (2), Kepala Subbagian Umum, Ketatalaksanaan dan Kepegawaian mempunyai fungsi:

- a. melaksanakan pengumpulan dan penghimpunan data urusan umum, ketatalaksanaan dan kepegawaian;
- b. menyusun dan melaksanakan kebijakan teknis dan administrasi urusan umum, ketatalaksanaan dan kepegawaian;
- c. melaksanakan Reformasi Birokrasi (pelaksanaan *E-Government*, kompilasi Standar Operasional Prosedur, Standar Pelayanan, keterbukaan informasi publik, tim manajemen perubahan perangkat daerah, pengembangan inovasi perangkat daerah, zona integritas, penataan perundang-undangan, penataan dan penguatan kelembagaan, gratifikasi, Layanan Pengaduan Masyarakat, *Whistle Blowing System*, survei indeks kepuasan masyarakat, survei internal organisasi, survei indeks persepsi korupsi, serta pelaksanaan fungsi PPID Pembantu);
- d. menghimpun dan menyusun Analisis Jabatan, Analisis Beban Kerja, Dokumen Kinerja Pelaksana (Perjanjian Kinerja, Indikator Kinerja Individu dan Pengukuran Kinerja), dan laporan kinerja lainnya yang telah ditetapkan oleh Pemerintah Daerah;
- e. merencanakan, melaksanakan, memonitoring dan mengevaluasi sub kegiatan :
 - penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor;
 - penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor, peralatan rumah tangga, bahan logistik kantor, barang cetakan dan penggandaan, bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan, serta

bahan/material;

- 3. fasilitasi kunjungan tamu;
- penyelenggaraan rapat koordinasi dan konsultasi Perangkat Daerah;
- penatausahaan arsip dinamis pada Perangkat Daerah;
- dukungan pelaksanaan sistem pemerintahan berbasis elektronik pada Perangkat Daerah;
- pengadaan kendaraan perorangan Dinas atau kendaraan dinas jabatan, kendaraan dinas operasional atau lapangan;
- 8. pengadaan alat besar, alat angkutan darat tak bermotor, mebel, peralatan dan mesin lainnya;
- pengadaan aset tetap lainnya dan aset tak berwujud;
- 10. pengadaan gedung kantor atau bangunan lainnya, sarana dan prasarana gedung kantor atau bangunan lainnya, serta sarana dan prasarana pendukung gedung kantor atau bangunan lainnya;
- 11. penyediaan jasa surat menyurat, komunikasi, sumber daya air dan listrik;
- 12. penyediaan peralatan dan perlengkapan kantor, serta pelayanan umum kantor;
- 13. penyediaan jasa pemeliharaan, biaya pemeliharaan, pajak dan perijinan kendaraan perorangan dinas/ kendaraan dinas jabatan serta kendaraan dinas operasional/lapangan;
- 14. penyediaan jasa pemeliharaan, biaya pemeliharaan dan perijinan alat besar, serta alat angkutan darat

- tak bermotor, pemeliharaan mebel, peralatan dan mesin lainnya;
- 15. penyediaan jasa pemeliharaan aset tetap lainnya dan aset tak berwujud;
- 16. penyediaan jasa pemeliharaan/rehabilitasi gedung kantor dan bangunan lainnya, sarana dan prasarana gedung kantor atau bangunan lainnya, sarana dan prasarana pendukung gedung kantor atau bangunan lainnya, serta tanah;
- 17. peningkatan sarana dan prasarana disiplin pegawai;
- 18. pengadaan pakaian dinas beserta atribut kelengkapannya;
- 19. pendataan dan pengolahan administrasi kepegawaian (membuat buku kendali kenaikan pangkat, buku kendali kenaikan gaji berkala, buku Daftar Nominatif kendali pensiunan, Presensi Pegawai, Sasaran Kerja Pegawai, rekapitulasi kehadiran, laporan kinerja pegawai, Daftar Urut Kepangkatan, usul kenaikan pangkat, Masa persiapan Pensiun. Asuransi Kesehatan. Tabungan dan Asuransi Pegawai Negeri, Kartu Pegawai, Kartu Istri/Kartu Suami, Penghargaan, pemberian Sanksi, cuti, pengembangan kompetensi kepegawaian);
- 20. koordinasi dan pelaksanaan sistem informasi kepegawaian;
- 21. monitoring, evaluasi, dan penilaian kinerja pegawai;
- 22. pemulangan pegawai yang pensiun dan yang meninggal dalam melaksanakan tugas;

- 23. pemindahan tugas pegawai negeri sipil;
- 24. pendidikan dan pelatihan pegawai berdasarkan tugasdan fungsi; dan
- 25. sosialisasi dan bimbingan teknis implementasi peraturan perundang-undangan.
- f. melaksanakan peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja Perangkat Daerah yang terdiri dari menyelesaikan tindak lanjut laporan hasil pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan dan/atau Inspektorat Daerah, mewujudkan tingkat kepatuhan atas LHKPN dan LHKASN, serta melaksanakan tata kelola arsip;
- g. menyusun laporan urusan umum, ketatalaksanaan dan kepegawaian;
- h. memberikan penilaian terhadap kinerja jabatan pelaksana; dan
- melaksanakan dan melaporkan tugas kedinasan lainnya yang diberikan oleh Sekretaris baik secara tertulis maupun lisan.

4. Tata Kerja Subbagian Perencanaan

- (1) Subbagian Perencanaan dipimpin oleh seorang Kepala Subbagian Perencanaan dalam yang melaksanakan tugasnya berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Sekretaris.
- (2) Kepala Subbagian Perencanaan mempunyai tugas menghimpun dan mengumpulkan data serta merencanakan, melaksanakan, memonitoring dan mengevaluasi urusan Perencanaan.
- (3) Dalam melaksanakan tugas Kepala Subbagian DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KAB. KUTAI KARTANEGARA

Perencanaan mempunyai fungsi:

- a. melaksanakan pengumpulan dan penghimpunan data urusan Perencanaan;
- b. menyusun dan melaksanakan kebijakan teknis dan administrasi urusan Perencanaan;
- c. menyusun Analisis Jabatan, Analisis Beban Kerja dan Standar Operasional Prosedur urusan Perencanaan;
- d. menyusun dan menghimpun dokumen perencanaan Perangkat Daerah;
- e. menyusun dan menghimpun Laporan Kinerja Perangkat Daerah meliputi LKPJ, LPPD dan SAKIP (LKjIP, Indikator Kinerja Utama, Perjanjian Kinerja, Pengukuran Kinerja, dan Indikator Kinerja Individu Pejabat Struktrural, Rencana Aksi, serta Pohon Kinerja) serta Iaporan kinerja Iainnya yang telah ditetapkan oleh Pemerintah Daerah;
- f. merencanakan, melaksanakan, memonitoring dan mengevaluasi sub kegiatan :
 - penyusunan dokumen perencanaan Perangkat Daerah;
 - koordinasi dan penyusunan dokumen RKA-SKPD, dokumen perubahan RKA-SKPD, dokumen DPA- SKPD, dokumen perubahan DPA-SKPD; dan
 - koordinasi dan penyusunan laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD serta evaluasi kinerja Perangkat Daerah.
- g. melaksanakan peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja urusan Perencanaan yang terdiri dari menyelesaikan tindak lanjut laporan hasil pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan dan/atau

Inspektorat Daerah, mewujudkan tingkat kepatuhan atas LHKPN dan LHKASN serta melaksanakan tata kelola arsip;

- h. menyusun laporan urusan Perencanaan;
- i. memberikan penilaian terhadap kinerja jabatan pelaksana; dan
- j. melaksanakan dan melaporkan tugas kedinasan lainnya yang diberikan oleh Sekretari baik secara tertulis maupun lisan.

5. Tata Kerja Bidang Pelayanan Pendaftaran Penduduk

- (1) Bidang Pelayanan Pendaftaran Penduduk dipimpin oleh seorang Kepala Bidang Pelayanan Pendaftaran Penduduk yang dalam melaksanakan tugasnya berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas.
- (2) Kepala Pelayanan Pendaftaran Bidang Penduduk, mempunyai tugas menyajikan data menjadi informasi serta mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan urusan identitas, pindah datang, dan pendataan Penduduk.
- (3) Dalam melaksanakan tugas, Kepala Bidang Pelayanan Pendaftaran Penduduk mempunyai fungsi :
 - a. melaksanakan penyajian data menjadi informasi urusan identitas, pindah datang, dan pendataan Penduduk;
 - b. mengoordinasikan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan teknis dan administrasi urusan identitas, pindah datang, dan pendataan Penduduk;
 - c. mengoordinasikan pelaksanaan Reformasi Birokrasi (pelaksanaan *E-Government*, Standar Operasional

Prosedur, dan Perjanjian Kinerja, keterbukaan informasi publik, tim manajemen perubahan perangkat daerah, pengembangan inovasi perangkat daerah, zona integritas, penataan perundang-undangan, penataan dan penguatan kelembagaan, gratifikasi, Layanan Pengaduan Masyarakat, *Whistle Blowing System*, survei indeks kepuasan masyarakat, survei internal organisasi, survei indeks persepsi korupsi, serta pelaksanaan fungsi PPID Pembantu);

- d. mengoordinasikan penyusunan Analisis Jabatan,
 Analisis Beban Kerja, serta laporan penyelenggaraan
 Sistem Pengendalian Intern Pemerintah urusan
 identitas, pindah datang, dan pendataan Penduduk;
- e. mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan kegiatan :
 - 1. pelayanan pendaftaran Penduduk;
 - 2. penataan pendaftaran Penduduk;
 - 3. penyelenggaraan pendaftaran Penduduk; dan
 - pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan pendaftaran Penduduk.
- f. mengoordinasikan pelaksanaan peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja bidang Pelayanan Pendaftaran Penduduk yang terdiri dari menyelesaikan tindak lanjut laporan hasil pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan dan/atau Inspektorat Daerah, mewujudkan tingkat kepatuhan atas LHKPN dan LHKASN serta melaksanakan tata kelola arsip;
- g. mengoordinasikan penyusunan laporan urusan identitas, pindah datang, dan pendataan Penduduk;

- h. memberikan penilaian kinerja secara berjenjang; dan
- melaksanakan dan melaporkan tugas kedinasan lainnya yang diberikan oleh Kepala Dinas baik secara tertulis maupun lisan.

5. Tata Kerja Bidang Pelayanan Pencatatan Sipil

- (1) Bidang Pelayanan Pencatatan Sipil dipimpin oleh seorang Kepala Bidang Pelayanan Pencatatan Sipil yang dalam melaksanakan tugasnya berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Kepala Dinas.
- (2) Kepala Bidang Pelayanan Pencatatan Sipil, mempunyai tugas menyajikan data menjadi informasi serta mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan urusan kelahiran, perkawinan dan perceraian, serta perubahan status anak, pewarganaan dan kematian.
- (3) Dalam melaksanakan tugas, Kepala Bidang Pelayanan Pencatatan Sipil mempunyai fungsi :
 - a. melaksanakan penyajian data menjadi informasi urusan kelahiran, perkawinan dan perceraian, serta perubahan status anak, pewarganaan dan kematian;
 - b. mengoordinasikan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan teknis dan administrasi urusan kelahiran, perkawinan dan perceraian, serta perubahan status anak, pewarganaan dan kematian;
 - c. mengoordinasikan pelaksanaan Reformasi Birokrasi (pelaksanaan *E-Government*, Standar Operasional Prosedur, dan Perjanjian Kinerja, keterbukaan informasi publik, tim manajemen perubahan perangkat daerah, pengembangan inovasi perangkat daerah,

zona integritas, penataan perundang-undangan, penataan dan penguatan kelembagaan, gratifikasi, Layanan Pengaduan Masyarakat, *Whistle Blowing System*, survei indeks kepuasan masyarakat, survei internal organisasi, survei indeks persepsi korupsi, serta pelaksanaan fungsi PPID Pembantu);

- d. mengoordinasikan penyusunan Analisis Jabatan, Analisis Beban Kerja, serta laporan penyelenggaraan Intern Sistem Pengendalian Pemerintah urusan kelahiran. perkawinan dan perceraian. serta perubahan status anak, pewarganaan dan kematian;
- e. mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan kegiatan :
 - 1. pelayanan Pencatatan Sipil;
 - 2. penyelenggaraan Pencatatan Sipil; dan
 - pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan Pencatatan Sipil.
- f. mengoordinasikan pelaksanaan peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja bidang Pelayanan Pencatatan Sipil yang terdiri dari menyelesaikan tindak lanjut laporan hasil pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan dan/atau Inspektorat Daerah, mewujudkan tingkat kepatuhan atas LHKPN dan LHKASN serta melaksanakan tata kelola arsip;
- g. mengoordinasikan penyusunan laporan urusan kelahiran, perkawinan dan perceraian, serta perubahan status anak, pewarganaan dan kematian;
- h. memberikan penilaian kinerja secara berjenjang; dan
- i. melaksanakan dan melaporkan tugas kedinasan

lainnya yang diberikan oleh Kepala Dinas baik secara tertulis maupun lisan.

7. Tata Kerja Bidang Pengelolaan Informasi Administrasi Kependudukan

- (1) Bidang Pengelolaan Informasi Administrasi Kependudukan dipimpin oleh seorang Kepala Bidang Pengelolaan Informasi Administrasi Kependudukan yang dalam melaksanakan tugasnya berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas.
- (2) Kepala Bidang Pengelolaan Informasi Administrasi Kependudukan mempunyai tugas menyajikan data menjadi informasi serta mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan urusan sistem informasi Administrasi Kependudukan, pengolahan dan penyajian data Kependudukan, serta tata kelola dan Sumber Daya Manusia, Teknologi, Informasi dan Komunikasi.
- (3) Dalam melaksanakan tugas, Kepala Bidang Pengelolaan Informasi Administrasi Kependudukan mempunyai fungsi :
 - a. melaksanakan penyajian data menjadi informasi urusan sistem informasi Administrasi Kependudukan, pengolahan dan penyajian data Kependudukan, serta tata kelola dan Sumber Daya Manusia, Teknologi, Informasi dan Komunikasi;
 - b. mengoordinasikan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan teknis dan administrasi urusan sistem informasi Administrasi Kependudukan, pengolahan dan penyajian data Kependudukan, serta tata kelola dan Sumber Daya Manusia, Teknologi, Informasi dan Komunikasi;

- c. mengoordinasikan pelaksanaan Reformasi Birokrasi E-Government. Standar Operasional (pelaksanaan Prosedur, Perjanjian Kinerja, keterbukaan informasi publik, tim manajemen perubahan perangkat daerah, pengembangan inovasi perangkat daerah, zona integritas, penataan perundang-undangan, penataan dan penguatan kelembagaan, gratifikasi, Layanan Pengaduan Masyarakat, Whistle Blowing System, survei indeks kepuasan masyarakat, survei internal organisasi, survei indeks persepsi korupsi, serta pelaksanaan fungsi PPID Pembantu);
- d. mengoordinasikan penyusunan Analisis Jabatan, Analisis Beban Kerja, serta laporan penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah urusan sistem informasi Administrasi Kependudukan, pengolahan dan penyajian data Kependudukan, serta tata kelola dan Sumber Daya Manusia, Teknologi, Informasi dan Komunikasi;
- e. mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan kegiatan :
 - penyelenggaraan pengelolaan pnformasi
 Administrasi Kependudukan; dan
 - pembinaan dan pengawasan pengelolaan informasi Administrasi Kependudukan.
- f. mengoordinasikan pelaksanaan peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja bidang Pengelolaan Informasi Administrasi Kependudukan yang terdiri dari menyelesaikan tindak lanjut laporan hasil pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan dan/atau Inspektorat Daerah, mewujudkan tingkat kepatuhan atas LHKPN dan LHKASN serta

melaksanakan tata kelola arsip;

- g. mengoordinasikan penyusunan laporan urusan sistem informasi Administrasi Kependudukan, pengolahan dan penyajian data Kependudukan, serta tata kelola dan Sumber Daya Manusia, Teknologi, Informasi dan Komunikasi;
- h. memberikan penilaian kinerja secara berjenjang; dan
- melaksanakan dan melaporkan tugas kedinasan lainnya yang diberikan oleh Kepala Dinas baik secara tertulis maupun lisan.

8. Tata Kerja Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan

- (1) Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan dipimpin oleh seorang Kepala Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan yang dalam melaksanakan tugasnya berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas.
- (2) Kepala Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan, mempunyai tugas menyajikan data menjadi informasi serta mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan urusan kerjasama, pemanfaatan data dan dokumen Kependudukan, serta inovasi pelayanan.
- (3) Dalam melaksanakan tugas, Kepala Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan mempunyai fungsi:
 - a. melaksanakan penyajian data menjadi informasi urusan kerjasama, pemanfaatan data dan dokumen Kependudukan, serta inovasi pelayanan;
 - b. mengoordinasikan penyusunan dan pelaksanaan

- kebijakan teknis dan administrasi urusan kerjasama, pemanfaatan data dan dokumen Kependudukan, serta inovasi pelayanan;
- mengoordinasikan pelaksanaan Reformasi Birokrasi (pelaksanaan E-Government. Standar Operasional Prosedur, dan Perianjian Kineria. keterbukaan informasi publik, tim manajemen perubahan perangkat daerah, pengembangan inovasi perangkat daerah, zona integritas, penataan perundang-undangan, penataan dan penguatan kelembagaan, gratifikasi, Layanan Pengaduan Masyarakat, Whistle Blowing System, survei indeks kepuasan masyarakat, survei internal organisasi, survei indeks persepsi korupsi, serta pelaksanaan fungsi PPID Pembantu);
- d. mengoordinasikan penyusunan Analisis Jabatan, Analisis Beban Kerja, serta laporan penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah urusan kerjasama. pemanfaatan data dan dokumen Kependudukan, serta inovasi pelayanan;
- e. mengoordinasikan, memonitoring dan mengevaluasi pelaksanaan kegiatan :
 - penyusunan profil Kependudukan;
 - 2. pengumpulan data Kependudukan;
 - pemanfaatan dan penyajian databaseKependudukan; dan
 - 4. penataan pengelolaan informasi Administrasi Kependudukan.
- f. mengoordinasikan pelaksanaan
 peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja
 bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan yang

terdiri dari menyelesaikan tindak lanjut laporan hasil pemeriksaan Badan Pemeriksa Keuangan dan/atau Inspektorat Daerah, mewujudkan tingkat kepatuhan atas LHKPN dan LHKASN serta melaksanakan tata kelola arsip;

- g. mengoordinasikan penyusunan laporan urusan kerjasama, pemanfaatan data dan dokumen Kependudukan, serta inovasi pelayanan;
- h. memberikan penilaian kinerja secara berjenjang; dan
- melaksanakan dan melaporkan tugas kedinasan lainnya yang diberikan oleh Kepala Dinas baik secara tertulis maupun lisan.

9. Tata Kerja Kelompok Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana

- (1) Kelompok Jabatan Fungsional terdiri atas sekelompok Jabatan Fungsional berdasarkan pada keahlian dan keterampilan tertentu.
- (2) Kelompok Jabatan Pelaksana terdiri atas sekelompok Jabatan Pelaksana yang melaksanakan pelayanan publik, administrasi pemerintahan dan pembangunan.
- (3) Tugas dan fungsi Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana pada setiap jenisnya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- (4) Jenis, jenjang dan jumlah Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana ditentukan berdasarkan kebutuhan dan beban kerja pada Dinas.
- (5) Sistem dan Mekanisme Kerja kelompok Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana pada Dinas mengacu pada peraturan perundang-undangan tentang Sistem Kerja

pada Instansi Pemerintah untuk Penyederhanaan Birokrasi.

1. Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis adalah :

- a. Kepala UPT menerbitkan Kutipan Akta Pencatatan Sipil, yang meliputi : Pencatatan Kelahiran, Pencatatan Perkawinan, Pencatatan Pembatalan Perkawinan, Pencatatan Perceraian, Pencatatan Kematian, Pencatatan Pengakuan Anak, Pencatatan Pengesahan Anak, Pencatatan Pengangkatan Anak, Pencatatan Perubahan Nama, Kutipan Kedua Akta Catatan Sipil dan seterusnya, Salinan Akta Catatan Sipil dan Pencatatan Peristiwa Penting Lainnya.
- b. Menyusun pola pendaftaran, verifikasi dan validasi berkas data pemohon serta mencatat kedalam buku register akta;
- c. Melaksanakan koordinasi lintas sektoral dimasing-masing kecamatan yang menjadi wilayah kerja UPT; Tata Kerja Kelompok Jabatan Fungsional adalah : Kelompok Jabatan Fungsional mempunyai tugas melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil sesuai dengan keahlian dan ketentuan yang berlaku.

4.1.5 Sumber Daya Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil.

Sumber Daya pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara adalah Sebagai Berikut :

1. Kondisi Umum Pegawai

Jumlah pegawai keseluruhan yang ada di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara sebanyak 104 orang, untuk selengkapnya adalah sebagai berikut :

No	Kualifikasi Kepegawaian	Jumlah
1.	Jumlah Kepegawaian	104 Orang

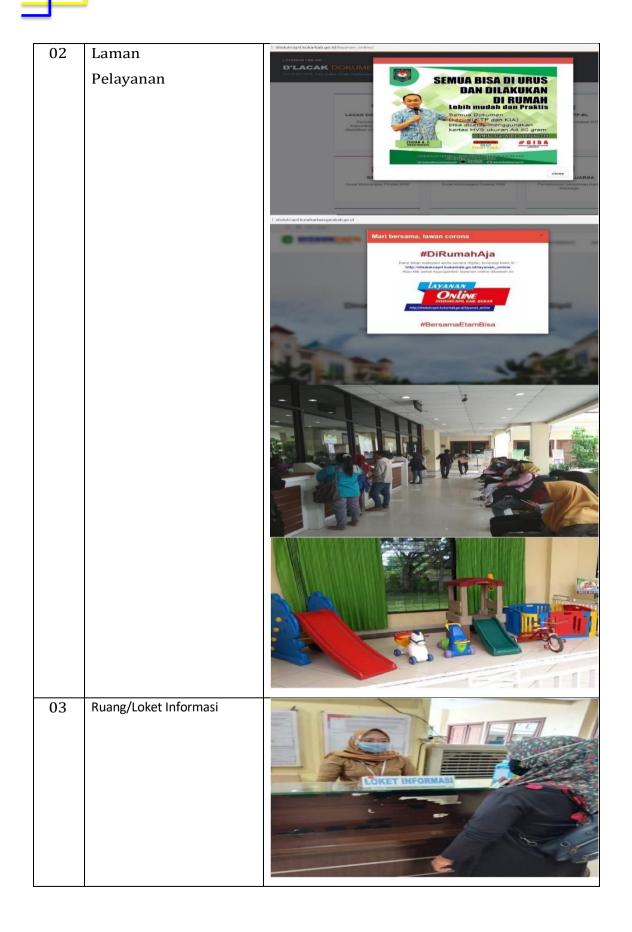
	a. Aparatur Sipil Negara (ASN)	68 Orang
	b. Tenaga Harian Lepas (THL/Honorer	36 Orang
2.	Kualifikasi Pendidikan	104 Orang
	a. Aparatur Sipil Negara	
	- Pasca Sarjana (S2)	10 Orang
	- Sarjana	23 Orang
	- Diploma	-
	- SLTA / Sederajad	36 Orang
	- SLTP / Sederajad	-
	- SD / Sederajad	-
	b. Tenaga Harian Lepas/Honorer	
	- Pasca Sarjana	-
	- Sarjana	23 Orang
	- Diploma	2 Orang
	- SLTA / Sederajad	10 Orang
	- SLTP / Sederajad	-
	- SD / Sederajad	-
3	Pangkat dan Golongan	
	a. Pembina Tingkat I (IV/b)	2 Orang
	b. Pembina (IV/a)	7 Orang
	C. Penata Tingkat I (III/d)	17 Orang
	d. Penata Tingkat I (III/c)	3 Orang
	e. Penata Muda Tingkat I ((III/b)	5 Orang
	f. Penata Muda Tingkat I (III/a)	3 Orang
	g. Pengatur Tingkat I (II/d)	29 Orang
	h. Pengatur (II/c)	3 Orang
	i. Pengatur Muda Tingkat I (II/b)	1 Orang
	j. Pengatur Muda (II/a)	-
4	Jumlah Pejabat Struktural	29 Orang
	a. Kepala Dinas	1 Orang
	b. Sekretaris	1 Orang
	C. Kepala Bidang	3 orang
	d. Kepala Sub Bagian	2 Orang
	e. Kepala UPTD Kecamatan	3 Orang
	f. Kepala Sub Bagian TU UPTD	4 Orang
5	Jabatan Fungsional	_

a. JF Analisis Keuangan Pusat dan Daerah	1 Orang
b. Administrator Database Kependudukan	7 Orang

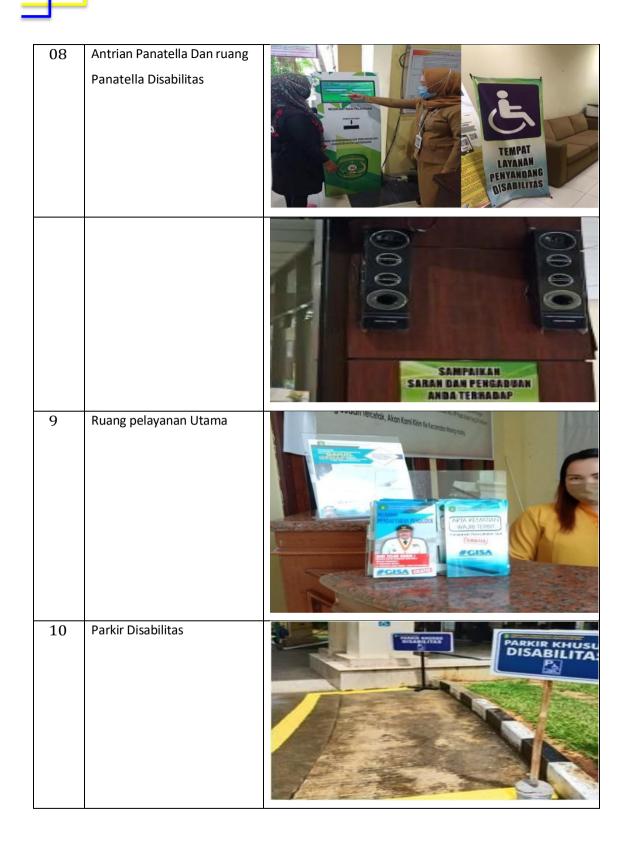
4.1.6 Sarana dan Prasarana

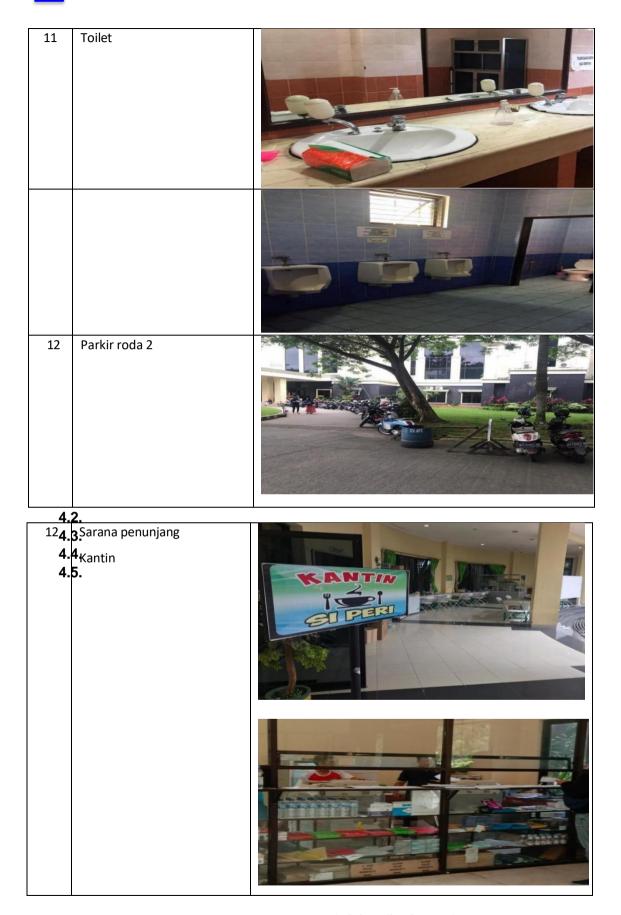
Gedung Kantor Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara terletak di Komplek Perkantoran Bupati Kutai Kartanegara, bergabung dengan Kantor Dinas Kepegawaian Daerah dan ESDM, dan BPMD di Gedung A. Untuk mendukung dan memperlancar pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, Dinas Kependudukan daan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara memiliki sarana dan prasarana sebagai berikut :

No	Keterangan	Gambar
01	Gedung Utama	JAM PLAYANAP OCCUPATION OD OF CATALOGUE
		REPUTA MARIAN FOR MALANA MARIAN EGA AND









4.2 Sarana Prasarana Disdukcapil Kab. Kutai Kartanegara

4.5 PELAKSANAAN PELAYANAN

4.5.1. Jenis Pelayanan dan Penertiban

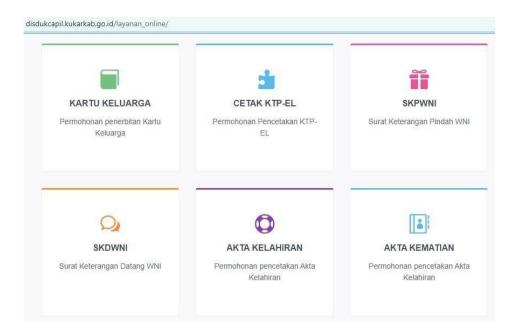
Berdasarkan tugas dan pokok fungsi Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara, dalam mempermudah pelayanan pengurusan kependudukan dan administrasi sipil masyarakat telah menerapkan pelayanan tatap muka/offline dan juga secara aplikasi online.

Adapun Dokumen Kependudukan yang dilaksanakan pada Dinas kependudukan dan pencatatan Sipil kabupaten Kutai Kartanegara sebanyak 23 Dokumen, yaitu ;

- 1. Biodata Penduduk
- 2. Kartu Keluarga
- 3. KTP-EI dan KIA
- 4. Surat Keterangan Pindah
- 5. Surat Keterangan Pindah Datang
- 6. Surat Keterangan Pindah ke Luar Negeri
- 7. Surat Keterangan Datang dai Luar Negeri
- 8. Surat Keterangan Tempat Tinggal
- 9. Surat Keterangan Kelahiran
- 10. Surat Keterangan Lahir Mati
- 11. Surat Keterangan Pembatalan Perkawinan
- 12. Surat Keterangan Pembatalan Perceraian
- 13. Surat Keterangan Kematian
- 14. Surat Keterangan Pengangkatan Anak
- 15. Surat Keterangan Pelepasan Kewarganegaraan Indonesia
- 16. Surat Keterangan Pengganti Tanda Identitas
- 17. Surat Keterangan Pencatatan Sipil
- 18. Akta Kelahiran
- 19. Akta Kematian
- 20. Akta Perkawinan
- 21. Akta Perceraian
- 22. Akta Pengakuan Anak
- 23. Akta Pengesahan Anak

Adapun Inovasi dalam memenuhi kebutuhan pelayanan kepada masyarakat yang lebih baik dan sistematik pelayanan, Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara mengembangkan pelayanan berbasis IT (informasi teknologi) secara Online yaitu;

- SIPERI (Sistem Panatella Mandiri) Layanan Online untuk mendapatkan Akta, Surat keterangan pindah & datang
- Idaman RT (Informasi Data Administrasi Kependudukan bagi Rukun Tetangga), merupakan aplikasi untuk RT dimana Ketua RT dapat membuat Surat pengantar online, verifikasi warga dan pelaporankematian secara online SiDAK, Sistem Informasi Dokumentasi Aktifitas Kependudukan.
- 3. D'LACAK KTP-EL atau kepanjangan dari Digital Layanan Administrasi Pencetakan Kartu Tanda Penduduk Elektronik merupakan aplikasi layanan publik untuk mempermudah dan mempercepat permohonan pencetakan KTP-EL bagi Masyarakat Kabupaten Kutai Kartanegara. Sifatnya yang on-line sehingga dimanapun Masyarakat Kabupaten Kutai Kartanegara berapa dapat menggunakan Aplikasi D'LACAK KTP-EL dengan mudah dan juga masyarakat bisa melakukan pengecekan (trace) terhadap permohonan yang diajukan.





4.3 PRESTASI

- Piagam Penghargaan dari Menpan RB sebagai Role Model
 - Penyelenggara Panatella Publik Kategori "Baik", tahun 2018.
- Piagam Penghargaan dari Gubernur Kaltim, Terbaik III Bidang Kependudukan Kategori Kabupaten, Tahun 2018.
- Piagam penghargaan dari Bupati Kutai Kartanegara tentang gelar Manajemen Perubahan dan Inovasi ke-2 (Generasi II), tahun 2018.

- Piagam Penghargaan dari Menteri Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan anak RI tentang Percepatan Cakupan Pemberian Akta Kelahiran Anak kategori Pratama, tahun 2017.
- Piagam Penghargaan dari Bupati Kutai Kartanegara tentang Standar Panatella Publik dengan tingkat Kepatuhan Tinggi, Kategori Zona Hijau (Nilai Kepatuhan 100), tahun 2017.
- 6. Penyelenggara Panatella Publik Tahun 2021 Kategori "Sangan Baik" (Kemenpan RB)
- 7. Predikat Kepatuhan Tinggi Standar Pelayanan Publik Tahun 2021 terbaik ke-5 se Indonesia Katagori kabupaten
- Pemenang Pertama Penghargaan Penjaringan Peserta Inovasi dan Kreatifitas Panatella Perangkat Daerah (PEPES PEDA) Provinsi dan Kabupaten/Kota Tahun 2021.
- 9. Predikat Pertama Penyelenggara Pelayanan Publik Tingkat Provinsi Tahun 2021.
- 10. Predikat Pertama Penghargaan Pembangunan Daerah (PPD) Katagori Kabupaten tahun 2022.
- 11. Predikat Kinerja Tinggi Evaluasi dan Penilaian Kinerja Perangkat Daerah Tahun 2021.

4.4. Standar Panatella Disdukcapil Kutai Kartanegara

Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara telah membuat Maklumat Pelayanan agar bisa dilaksanakan sesuai standar yang telah ditetapkan.



Berikutnya ditetapkan dalam Standar pelayanan sebagaimana berikut;

1. Standar Pelayanan Disdukcapil Kutai Kartanegara Tahun 2022



2. Standar pelayanan secara Daring



4.5. Alur Aplikasi Pelayanan Online

Salah satu cara yang dilakukan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara dalam mempermudah pelayanan administrasi, keluasan jangkauan serta sosialisasi dengan cara online yang dapat di akses melalui Url D'Lacak Dokumen Kependudukan.

Aplikasi yang diperlukan untuk mengubah file foto dokumen berikut menjadi PDF. Untuk pengguna smartphone Android atau IOS bisa menggunakan Camscanner. Klik sekali link ini :

https://play.google.com/store/apps/details?id=com.intsig.camscanner



Berikut langkah-langkah penggunaan Camscanner:

- 1. Klik simbol kamera pada camscanner
- Silahkan foto dokumen yang diperlukan dan klik berikutnya/next kemudian klik centang.
- Untuk memudahkan pencarian silakan klik titik tiga di sebelah kanan atas kemudian pilih ganti nama, hapus nama yang ada dan berikan nama sesuai jenis dokumennya masing-masing satu file.

Misal: buku nikah, beri nama buku nikah, dan seterusnya kemudian klik **baik/oke**, dan terakhir klik simbol PDF di bagian atas halaman setelah selesai maka file tersebut tersimpan di folder camscanner.

4. Pada saat upload dokumen di layanan online: klik pilih file/choose file, lalu klik file, dan pilih dokumen sesuai dengan namanya.

Atau untuk konversi secara instant bisa klik sekali pada Link ini;

lhttps://www.ilovepdf.com/jpg_to_pdf :

Dokumen yang harus dipersiapkan untuk pengurusan Kartu Keluarga

- I. Kategori Tambah anggota keluarga baru (bayi baru lahir)
- 1. KK Orang Tua Bayi
- 2. Buku Nikah (file yang ada no. nikahnya)

DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KAB. KUTAI KARTANEGARA

- 3. Surat Keterangan kelahiran
- II. Kategori Perubahan elemen data
 - 1. Kartu Keluarga adalah wajib ada
 - 2. Buku Nikah, Jika status dalam KK Kawin Belum Tercatat
 - 3. Golongan Darah, Jika dalam KK belum ada golongan darahnya
 - 4. Ijasah Terakhir, Jika dalam KK pendidikan terakhir belum update, ataubutuh gelar di dalam KK
 - 5. Surat Ket. dari Pemuka Agama, Jika dalam KK ada

perubahan Agama III.Kategori Pisah KK dari orang tua karena menikah

- 1. Kartu Keluarga Orang Tua
- 2. Kartu Keluarga Mertua
- 3. Buku Nikah (file yang ada no. nikahnya)
- IV. Kategori Pisah KK karena perceraian
 - 1. Kartu Keluarga
 - 2. Akta Cerai
- V. Kategori Permohonan Cetak Kartu Keluarga Kartu Keluarga / Draft

Apabila semua dokumen sudah anda siapkan silahkan memulai permohonan Kartu Keluarga dengan klik sekali Tab Registrasi diatas dan pastikan Anda mendapat nomor registrasi diakhir permohonan/registrasi.

Untuk mengetahui permohonan Pemohon, maka sudah ditindaklanjuti, silahkan klik sekali tab Lacak Permohonan kemudian masukan nomor registrasinya lalu klik sekali Lacak.

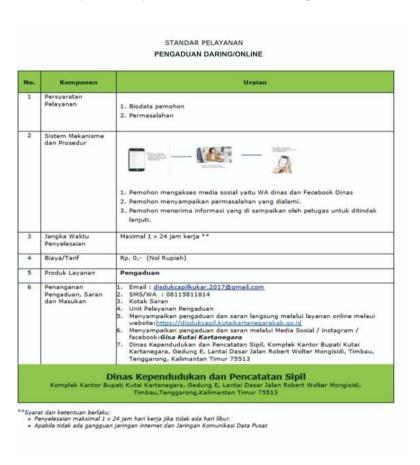
Selain itu masyarakat yang akan melakukan pelayanan pengurusan administrasi maupun pengaduan dapat datang langsung ke Gedung Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara di Jalan Wolter Monginsidi Komplek Perkantoran Bupati Kutai Kartanegara Gedung E Lantai Dasar Tenggarong atau melalui aplikasi online yang

telah disiapkan.

4.5 Aplikasi Informasi Layanan Pengaduan Online

Bagi anggota masyarakat yang ingin melakukan perbaikan data, menyampaikan keluhan dan saran atau hal lainnya dapat melakukan pengaduan atau call center;

- 1. Melalui WA Dinas di 08115811814.
- 2. Melalui email :disdukcapilkukar.2017@gmail.com
- Melalui aplikasi SP4N LAPOR dengan alamat url dihttps://sp4n.lapor.go.id
- Melalui laman Facebook di https://www.facebook.com/disdukcapil.kutaikartanegara.79
- Atau melalui kotak saran Dinas Kependudukan dan Pencatatan SipilKabupaten Kutai Kartanegara



Gambar 4.1 Standar pelayanan Aduan Online/Daring

STANDAR PELAYANAN PENGADUAN TATAP MUKA

No.	KOMPONEN	URAIAN
1	Prodik Pelayanan	Jasa pelayanan penerimaan dan tindaklanjut terhadap keluhan
2	Tatap Muka	Pelayanan yang mencakup aktivitas penerimaan dan tindak lanjut keluhan pemohon, pengaduan dapat disampaikan pemohon pelayanan yang diterima tidak sesuai dengan Standar Pelayanan
3	Persyaratan Pelayanan	pemohon yang mengajukan pengaduan dengan mencantumkan Nama, NiK, alamat, umur dan keluhannya yang memberikan oleh petugas yang mengadukan keluhannya bersedia dihubungi dengan maksud untuk kalarifikati dan untuk menginformasikan tentang penyelesaian dan tindak lanjut atas pengaduan yang disampaikan dapat disampaikan secara tertulis atau dengan lisan pad loket pengaduan keluhan pemohon da Secara tertulis ke kotak saran Disdukcapil dan melalui Media sozial yaitu facebook dan Whatsapp Disdukcapil
4	Alur pelayanan	Keterangan Pemolon mengajukan pengaduan keluhan secara lisan ke petugas di Disdukcapil atau tertulis lewat saran atau lewat telegon Petugas menerima keluhan dari pemohon secara lisan dan pemohon mengisi keluhannya di buku keluhan pemohon, jika keluhan belum bisa diselesaikan oleh petugas pengaduan maka pemohon dikonfirmasi dan diteruskan ke tim pengendali pengaduan Petugas menyampaikan keluhan ke Tim Pengendalian Keluhan Disdukcapil Tim pengendalian layanan pengaduan membuat rencana perbaikan terhadap keluhan pemohon Apabilia dalam jangka waktu yang ditentukan tim pengendalian tida dapat menyelesaikan keluhan, maka permasalahan keluhan pemohon akan diteruskan ke Kepala Dinas Tim pengedali pengaduan mencatat hasil pengaduan yang telah diselesaikan.
5	Waktu pelayanan **	Keluhan dapat disampaikan sewaktu waktu / 24 jam Iama penyelesaian keluhan maksimal 2 hari kerja Bila keluhan diski dapat diselesaikan dalam waktu 2 hari kerja maka keluhan akan diseruskan ke Kepala Dinas
6	Biaya / Tarif	Rp. 0,- (Nol Rupiah)
7	Pengelolaan Pengaduan	Email: disduksapilkukar.2017@gmail.com WA: 08115811814 Kotak Saran Pengaduan Unik Pelayanan Pengaduan Menyamangkan pengaduan dan saran Isngsung melalui layanan online melaui website. https://disduksapilkutaikartanggarakab.go.id Menyampalkan pengaduan dan saran melalui Media Sosial /instagram/facebook: Gisa

** Syarat dan ketentuan berlaku

- Penyelesalan Maximal 2 (dua) jam jika tidak dalam masa pandemi
- Apabila tidak ada gangguan jaringan internet dan jaringan Komunikasi Data Pusat

Gambar 4.2 Standar Panatella Pengaduan Tatap Muka

STANDAR PELAYANAN Penerbitan Kartu Tanda Penduduk Elektronik (KTP-el) Warga Negara Indonesia (WNI)

NO.	KOMPONEN	URAIAN
1	Produk Layanan	Penerbitan Kartu Tanda Penduduk Elektronik (KTP-el)
2	Persyaratan Pelayanan	1. Telah berusia 17 tahun dan atau belum 17 tahun tetapi telah kawin atai pernah kawin secara sah; 2. Mengisi Formulir Pendaftaran Peristiwa Kependudukan (Formulir F1.02 yang telah disediakan; 3. Melampirkan foto copy Kartu Keluarga (KK), Surat Nikah, Kutipan Akta Nikah / Kutipan Akta Perkawinan Orang Tua; 4. Telah Melakukan Perekeman Sidik Jari, Iris Mata, Tanda Tangan dan fotowajah di Kantor Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipii, Kantor UPD Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipii, Kantor KeluraharyDesa yang telah diberi kewenangan untuk melakukan perekamar KTP-el; 5. Mengisi Formulir Surat Kuasa Dalam Pelayanan Administrasi Kependudukan (Formulir F1.07) (Jika dikuasakan).
3	Sistem Mekanisme dan Prosedur	Pernobon datang. Percopia Moja Informasi memberikan arahan untuk pengambilan nomo antrian sesuai tujuan pernohon. Petugas loket menerima dan memproses dokumen permohonan, apabila lengkap dan benar akan diproses lebih lanjut, jika belum lengkap maki. Petugas Loket menyerahkan dokumen yang telah selesai kepada pemohon.
4	Jangka Waktu Penyelesaian	Pernohon menerima dokumen. Jam kerja, setelah permohonan lengkap diterima oleh petugas loket.
5	Biaya/Tarif	Tanpa dipungut biaya
6	Pengelolaan Pengaduan	Email : <u>disclukcapillukar.2017@gmail.com.</u> SMS/WA : 08115811814 Stok Saran Unit Pelayanan Pengaduan Menyampalkan pengaduan da saran langsung melalui layanan online Menyampalkan pengaduan da saran langsung melalui layanan online Menyampalkan pengaduan da saran langsung melalui layanan online Menyampalkan pengaduan da saran langsung melalui Media Sosia Wellangsung da

4.6 Penggunaan Layanan Online Tahun 2022 dan 2023

Tabel 4.1

ADMINISTRASI KEPENDUDUKAN SECARA DARING DAN LURING DINAS KEPENDUDUKAN DAN PENCATATAN SIPIL KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA

			20:	20	2021		2022		2023	
No.	Uraian Pelayanan	Luring	Daring	Luring	Daring	Luring	Daring	Luring	Daring Per 31	Luring Per 31
						ı			0ktober	0ktober
1	Kartu Keluarga	74. 595	8. 538	66.757	19.897	60.190	13.934	7. 956	15. 559	5. 956
2	KTP-el	9. 781	150. 218	_	71.114	_	58. 499	_	82. 767	_
3	KIA	12.878	26. 859	-	61.445	_	16. 115	-	36. 785	_
4	SKPWNI	11.010	4. 179	5. 226	5. 381	4. 351	4. 224	14.877	4. 281	11. 224
5	SKDWNI	15. 476	1. 194	12. 334	3. 419	11.182	2. 478	17. 247	2. 319	14. 227
6	Akta Kelahiran	25. 162	1. 924	19.466	7. 083	10.037	6. 621	13.664	6. 060	14. 310
7	Akta Kematian	2. 866	688	3. 209	2. 832	1.981	1. 897	2. 991	4. 816	5. 612
8	Akta Perkawinan	326	6	300	114	159	81	180	180	34

BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN

5.1 Hasil Penyusunan Survei IKM

Hasil penelitian dalam laporan ini disampaikan kedalam tiga bagian, pertama tentang Identitas Responden dan bagian kedua terkait Unsur Indek Kepuasan Masyarakat dan kriteria Indek Kepuasan Masyarakat.

5.1.1 Identitas Responden

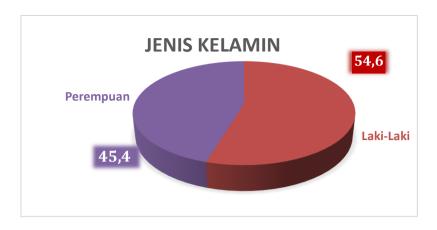
1. Jenis Kelamin

Secara harfiah maupun naluriah, terdapat perbedaan yang khas antara laki-laki dan perempuan. Variabel jenis kelamin akan memberikan informasi masyarakat dari kelompok jenis kelamin mana yang dominan, sehingga program peningkatan kualitas pelayanan dapat dirancang sesuai dengan karakter dan kebutuhan masyarakat menurut perbedaan jenis kelamin

Tabel 5.1. Karakteristik Reponden Berdasarkan Jenis Kelamin

No	Jenis Kelamin	Jumlah	Persen
1	Laki-laki	82	54,6%
2	Perempuan	68	45,4%
3	Total	150	100%

G



Gambar 5.1 Grafik Jenis Kelamin

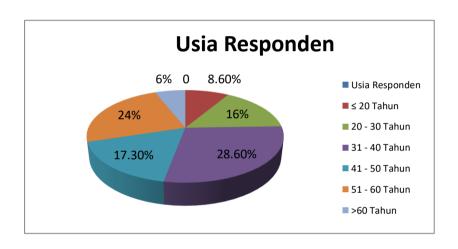
Berdasarkan Tabel 5.1. dapat diketahui bahwa sebagian besar responden adalah berjenis kelamin laki- laki yang mencapai 54,6%, sedangkan sisanya berjenis kelamin perempuan yang mencapai 45,4%. Dari karakteristik ini dapat dijelaskan bahwa pemanfaatan pelayanan terhadap program masih didominasi oleh laki-laki. Meskipun tidak ada pembedaan kualitas pelayanan publik terhadap perbedaan gender. semua responden sebanyak 150 menjawab pertanyaan tentang gender ini.

2. Usia

Karakteristik umur akan memberikan informasi masyarakat dari kelompok umur mana yang dominan, sehingga program rencana peningkatan kualitas pelayanan dapat dirancang sesuai dengan karakter dan kebutuhan masyarakat menurut perbedaan mencerminkan kelompok umur. Krakteristik umur dapat berfikir kematangan seseorang dalam dan memberikan tanggapan terhadap pelayanan yang telah dilaksanakan.

No	Usia Responden	Jumlah	Persen
1	≤ 20 Tahun	13	8,6%
2	20 - 30 Tahun	24	16%
3	31 - 40 Tahun	43	28,6%
4	41 - 50 Tahun	26	17,3%
5	51 - 60 Tahun	36	24%
6	>60 Tahun	9	6%
	Total	150	100%

Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia



Gambar 5.2 Grafik Usia Responden

Berdasarkan Responden secara keseluruhan yakni sebanyak 150 responden tersebut, rentang usia dari < 20 tahun hanya sebanyak 13 orang dengan 8,6% dimana, bisa diiidentifikasi bahwa pada rentang usia ini memang masih sedikit yang menjadi responden terpilih. Berikut besaran responden berada pada rentang usia diantara 20 sd 30 Tahun yakni sebanyak 24 Responden atau sebesar 16%, Hal ini menunjukan bahwa usia responden telah berusia dewasa dalam berfikir dan memberikan tanggapan terhadap pelayanan yang diberikan. berikutnya pada rentang usia 31 sampai 40 Tahun yang mrupakan usia dominasi atau terbayak yakni sebesar 28,6%, usia 41 – 50 Tahun sebesar 17, 3%, diikuti pada rentang usia usia 51 – 60 Tahun sebesar 30% merupakan terbanyak kedua dan ≥ diatas 60 tahun yakni sebesar 9 orang yang menjawab orang atau sebesar 6%. Hal ini agak berbeda dari tahun sebelumnya yang pada usia ini dapat dimaklumi mengingat Responden diusia ini terkadang kesulitan dalam mengoperasikan smartphone yang mendukung *Whatsappweb* yang mana kuesioner dalam penelitian ini menggunakan *google form.*

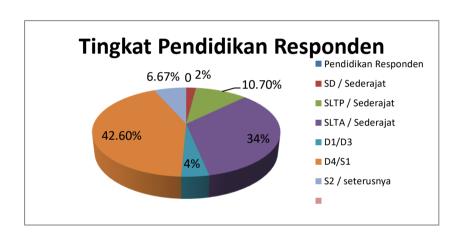
Dengan karakteristik dengan kemampuan fisik dan psikologis yang semakin menurun memerlukan kenyamanan sarana dan prasarana tempat pelayanan Selanjutnya tidak ada responden yang tidak menjawab, mengingat item pertanyaan sifatnya wajib. Dapat dilihat juga bahwa diusia 31 sd 40 adalah usia terbanyak yang menjawab kuesioner ini, hal ini bisa saja dilakukan enumerator untuk memilih usia responden yang sudah paham atas substansi kuisioner.

3. Pendidikan

Karakteristik pendidikan responden ini akan memberikan informasi tingkat pendidikan masyarakat sebagai pengguna layanan. Informasi ini penting dalam memprediksi tingkat pengetahuan dan wawasan masyarakat, serta ekspektasi dan persepsi masyarakat terhadap kinerja pelayanan lembaga, sehingga program pelayanan dapat dirancang sesuai dengan kebutuhan mayarakat tersebut.

No	Pendidikan Responden	Jumlah	Persen
1	SD / Sederajat	3	2 %
2	SLTP / Sederajat	16	10,7 %
3	SLTA / Sederajat	51	34 %
4	D1/D3	6	4 %
5	D4/S1	64	42,6 %
6	S2 / seterusnya	10	6,67%
	Total	150	100%

Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan



Gambar 5.3 Grafik pendidikan Responden

Pada karakter Pendidikan dari 150 responden tersebut dapat diketahui bahwa responden yang berpendidikan SD sederajad menjawab sejumlah

3 orang atau 2%, artinya yang menjadi responden pada tingkat pendidikan SD sederajad ini yang mempunyai rerata paling rendah. Selanjutnya pada SLTP sederajad yang mencapai 10,7%, SLTA sederajad yang mencapai 34% dengan jumlah 51 responden, D1/D3 sebanyak 4% dengan jumlah Responden sebanyak 6 responden, dan Perguruan Tinggi (S1) sebanyak 29,3% atau sejumlah 64 responden. Pada tingkatan ini adalah

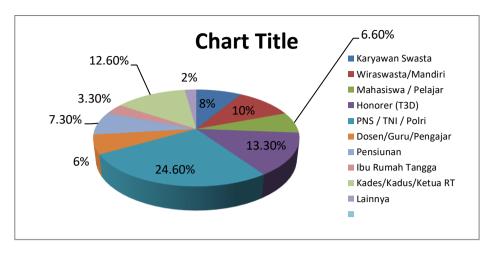
jumlah responden yng paling banyak. Dan diikuti s2/seterusnya sebanyak 6,7%. Dari data diatas bahwa data responden dengan tingkat pendidikan yang relatif baik yang dapat mempengaruhi pengetahuan dan wawasan serta ekspektasi dan persepsi masyarakat terhadap kinerja layanan.

4. Pekerjaan

Karakteristik pekerjaan akan memberikan informasi jenis pekerjaan yang dominan dari masyarakat pengguna layanan. Informasi jenis pekerjaan ini sangat bermanfaat dalam memahami kemampuan ekonomi serta ekspektasi dan persepsi masyarakat. Informasi ini akan menjadi bahan pertimbangan dalam pengambilan kebijakan terkait dengan biaya/tarif dalam pelayanan.

Tabel 5.4 Karakteristik Responden Menurut Pekerjaan

No	Pekerjaan Responden	Jumlah	Persen
1	Karyawan Swasta	12	8%
2	Wiraswasta/Mandiri	15	10%
3	Mahasiswa / Pelajar	10	6,6%
4	4 Honorer (T3D)		13,3%
5	PNS / TNI / Polri	37	24,6%
6	Dosen/Guru/Pengajar	9	6%
7	Pensiunan	11	7,3%
8	Ibu Rumah Tangga	5	3,3%
9	Kades/Kadus/Ketua RT	19	12,6%
10	Lainnya	3	2%
	Total	150	100%



Gambar 5.4 Grafik Pekerjaan Responden

dan grafik diatas, Dari data Tabel diketahui berdasarkan Pekerjaan terbanyak adalah PNS/ TNI/ POLRI yakni sejumlah 24,60 % atau sejumlah 37 responden dari 150 jumlah keseluruhan responden, berikutnya adalah kelompok yang pekerjaanya sebagai Honor T3D sebanyak 13,3 % atau sejumlah 20 responden, dan selanjutnya berurutan sebagaimana tabel diatas dan yang paling sedikit adalah Ketua RT sebanyak 19 responden atau 12,6%, da seterusya. Meskipun tidak ada pembedaan kualitas pelayanan publik terhadap karakteristik pekerjaan masyarakat, namun secara ekonomi unsur biaya/tarif dapat menjadi pertimbangan untuk dapat mengadopsi berbagai karakteristik pekerjaan responden ini.

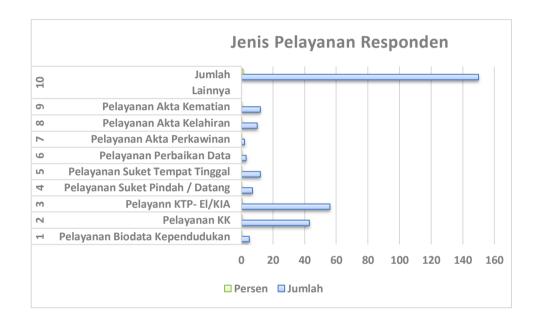
5. Jenis Pelayanan

Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.

Tabel 5.5

Karakteristik Responden Menurut Jenis Pelayanan yang diurus

No	Jenis Pelayanan Responden	Jumlah	Persen
1	Pelayanan Biodata Kependudukan	5	3,3%
2	Pelayanan KK	43	28,6%
3	Pelayann KTP- El/KIA	56	37,3%
4	Pelayanan Suket Pindah / Datang	7	4,65%
5	Pelayanan Suket Tempat Tinggal	12	8%
6	Pelayanan Perbaikan Data	3	2%
7	Pelayanan Akta Perkawinan	2	1,3%
8	Pelayanan Akta Kelahiran	10	6,6%
9	Pelayanan Akta Kematian	12	8%
10	Lainnya	0	0%
	Jumlah	150	100 %



Gambar 5.5 Grafik Pelayanan Responden

Dari 10 jenis pelayanan yang tergambar hasil tabulasi data dan gambar grafik diatas dapat diketahui bahwa Responden paling banyak melakukan pengurusan Pelayanan Kartu keluarga (KK) yakni sebesar 28,6%, , KTP-El atau KIA yakni sebanyak 56 orang atau 37,3 % dari 150 Responden, selanjutnya diikuti oleh responden yang mengurus pelayanan Pengurusan pelayanan yang lainya kemudian yang paling sedikit melakukan pengurusan pelayanan lainnya 0%.

5.2. Kinerja Pelayanan Per Unsur

5.2.1 Persyaratan

Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif. Berdasarkan tabulasi data unsur persyaratan yang teridiri dari 2 indikator, dari 150 responden yang menjawab didapatkan jumlah score sebesar 523 dan 513 dengan tingkat nilai rasio sebanyak 3,50 dan 3,42, sehingga rerata pada kriteria Persyaratan sebesar 3,21 (Baik) terhadap kepuasan pada unsur persyaratan pelayanan yang telah dilakukan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara adalah Baik.

No Unsur / Indikator Jumlah Score/ Rsp Jumlah Responden (Indikator) Score Menjawab I Persyaratan $\overline{(1)}$ **(2)** (3) = (2):(1)1.1 Kemudahan Persyaratan 150 523 3,50 dengan pelayanan yang diinginkan 1.2 Kesesuaian Persyaratan Teknis 150 513 3,42 pelayanan yang diterapkan oleh Disdukcapil telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku (Syarat teknis merupakan dokumen/berkas yang harus dipenuhi) Rerata 3.46 Kriteria Kinerja Baik

Tabel 5.6 Unsur persyaratan

5.2.2 Prosedur

Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan. Prosedur ini merupakan proses yang harus dilalui masyarakat untuk mendapatkan pelayanan yang diperlukan.

Tahel	5 7	Unsur	Prosec	lur

No	Unsur / Indikator	Jumlah	Jumlah	Score/
		Responden Menjawab	Score	Rsp (Indikator)
II	Prosedur	(1)	(2)	(3) = (2):(1)
2.1	Tahapan Pelayanan telah	150	502	3,35
	Sesuai dengan Pelayanan yang			
	telah ditetapkan (Meliputi Diagram Alur, SOP)			
2.2	Tahapan Prosedur Pengaduan	150	512	3,41
	telah tepat, cepat dan terpadu			
	(Optimal			
	Rerata	3,38		
	Kriteria Kir	ierja		Baik

Hasil tabulasi data tingkat kepuasan pada unsur prosedur diperoleh kenyataan bahwa prosedur dalam penyenggaraan pelayanan yang sesuai dengan diagram alur maupun SOP didapatkan dari jumlah responden yang menjawab sebesar 150 orang dengan Jumlah score 2 indikator sebesar 502 dan 512 dengan tingkat nilai rasio sebanyak 3,35 dan 3,38 dengan kriteria kinerja Baik.

5.2.3 Waktu Pelayanan

Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk waktu jam kerja dan menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan yang diberikan.

No	Unsur / Indikator	Jumlah Responden Menjawab	Jumlah Score	Score/ Rsp (Indikator)
III	Waktu Pelayanan	(1)	(2)	(3) = (2):(1)
3.1	Konsistensi dengan waktu pelayanan sebagaimana jam kerja jam kerja yang telah ditetapkan	150	512	3,41
3.2	Petugas menyelesaikan tugas pelayanan tepat pada waktu yang ditentukan sesuai dengan standar pelayanan	150	502	3,36
3.3	Efektifitas Layanan Online yang sudahditerapkan	150	520	3,46

3.4	Respon Time (Waktu	150	506	3,37
	Tanggap) Petugas Layanan			
	Rerata	3,64		
	Kriteria Kir	Baik		

Tabel 5.8 Unsur Waktu Pelayanana

Hasil tabulasi tingkat kepuasan pada unsur waktu pelayanan dengan 150 responden dengan 4 indikator, Petugas konsistensi dengan waktu pelayanan sebagaimana jam kerja yang telah ditetapkan dengan jumlah score 512 dengan rasio 3,41, petugas menyelesaikan tugas pelayanan tepat pada waktu yang ditentukan sesuai dengan standar pelayanan jumlah score 502 dengan rasio 3,36, Layanan Online yang sudah diterapkan dengan jumlah score 520 dengan rasio 3,46 dan yang terakhir adalah Respon Time Petugas Layanan dengan jumlah score 506 dengan rasio 3,37. Keseluruhan indikator memiliki Kinerja yang Baik.

5.2.4 Biaya/Tarif

Biaya/Tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara pelayanan untuk setiap jenis pelayanan perizinan yang diberikan.

Unsur / Indikator No Jumlah Score/ **Jumlah** Responden Rsp Menjawab Score (Indikator) IV Biaya / Tarif (3) = (2):(1)**(1) (2)** 4.1 Anda Mengeluarkan Tarif /Pembiayaan dalam Panatella 4.2 Jika Ya, Apakah tarif yang diberikan sesuai dengan Standar dan Aturan Rerata Kriteria Kinerja

Tabel 5.9 Unsur Biaya / Tarif

Hasil tabulasi data tingkat kepuasan pada unsur biaya/tarif pada

hasil penelitian kuisioner tidak dapat di score berdasarkan nilai persepsi. Karena memang didalam program pelayanan tidak ada biaya atau tarif yang dibebankan, namun demikian dalam hasil penelitian didapatkan hasil sebagian kecil dari 150 responden menjawab bahwa tidak mengeluarkan biaya atau tarif tertentu, walaupun ada sifatnya dengan sukarela.

5.2.5 Produk Spesifikasi Jenis Layanan

Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.

Tabel 5.10 Unsur Produk Spesifikasi Layanan

No	Unsur / Indikator	Jumlah Responden Menjawab	Jumlah Score	Score/ Rsp (Indikator)		
V	Produk Spesifikasi Jenis Layanan	(1)	(2)	(3) = (2):(1)		
5.1	Produk Hasil Layanan Sesuai Permintaan	150	520	3,46		
5.2	Produk layanan/Kinerja Disdukcapil sesuai dengan Tugas dan Fungsi serta wewenangnya	150	502	3,34		
5.3	Efektifitas Kerjasama Disdukcapil dengan Perangkat terkait (Misal dg Desa / Kelurahan /Kecamatan dan RT	150	524	3,49		
5.4	Produk Hasil Layanan Sesuai dengan Ketentuan dan Keinginan	150	526	3,51		
	Rerata					
	Kriteria Kinerja					

Hasil tabulasi data tingkat kepuasan masyarakat pada unsur produk spesifikasi jenis pelayanan yang sesuai dengan permohonan yang dikerjakan terkait dengan kepuasan dengan jumlah responden 150 dengan 4 indikator, Produk Hasil Pelayanan/kinerja Disdukcapil sudah

memberikan kepuasan menunjukan jumlah total score yang diperoleh 520 dengan perbandingan rasionya 3,46, Produk layanan/Kinerja Disdukcapil sesuai dengan Tugas dan Fungsi serta wewenangnya dengan score 502 dengan rasio 3,34 sedangkan penilaian kepuasan responden dalam kineria Keriasama Disdukcapil dengan Instansi lain (misalnya dengan OPD lain, Kecamatan, Kelurahan/Desa bahkan dengan RT sudah berjalan baik dan efektif mempunyai total score 524 dan rasionya 3,49. Berikut adalah Produk hasil layanan yang sesuai ketentuan dan Keinginan dengan besaran 526 atau dengan rasio 3,51, keseluruhan indikator menunjukkan sehingga kinerja pelayanan yang Baik, demikian juga rerata unsurnya.

5.2.6 Kompetensi Pelaksana

Kompetensi Pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana dalam hal ini adalah pimpinan Disdukcapil dan perangkatnya meliputi pengetahuan, keahlian, keterampilan, dan pengalaman. Berdasarkan hasil tabulasi data tingkat kepuasan terhadap kompetensi pelaksana.

Tabel 5.11 Unsur Kompetensi Pelaksana

o Unsur / Indikator Jumlah Responden

No	Unsur / Indikator	Jumlah		Score/
		Responden Menjawab	Jumlah Score	Rsp (Indikator)
VI	Kompetensi Pelaksana	(1)	(2)	(3) = (2):(1)
6.1	Kompetensi Pengetahuan, Keahlian dan Keterampilan Petugas memberikan pelayanan	150	525	3,50
6.2	Petugas pelayanan dalam memberikan pelayanan sudah sesuai dengan kemampuan dan kewenangannya	150	528	3,52
6.3	Petugas yang selalu ada saat dibutuhkan	150	523	3,49
	Rerata	3,50		
	Kriteria Kir	ierja		Baik

Data diatas menunjukan bahwa penilaian 150 responden terhadap unsur kompetensi dengan 3 indikator pelaksana yang menyatakan kompetensi (pengetahuan, keahlian, keterampilan, dan operasional perangkat software) mempunyai jumlah score 528 dengan rasio 3,52. Petugas Pelayanan Disdukcapil dalam memberikan pelayanan sudah sesuai dengan kemampuan dan kewenangannya mempunyai score 525 dengan rasio 3,31, serta Petugas yang selalu ada saat dibutuhkan mempunyai skor 523 atau setara dengan rasio 3,50, dan tentunya dengan kriteria kinerja Baik.

5.2.7 Perilaku Petugas Pelaksana.

Perilaku Petugas Pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan servis pelayanan kepada masyarakat. Hasil tabulasi data tingkat kepuasan pada unsur pelaku pelaksana dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel 5.12 Unsur perilaku petugas

No	Unsur / Indikator	Jumlah Responden	Jumlah	Score/ Rsp	
		Menjawab	Score	(Indikator)	
VII	Perilaku Petugas Pelaksana	(1)	(2)	(3) = (2):(1)	
7.1	Keramahan, Etika dan kesopanan petugas dalam bertugas/memberikan pelayanan	150	527	3,51	
7.2	Kepedulian/Daya Tanggap/respon petugas	150	523	3,49	
7.3	Kemudahan komunikasi/koordinasi	150	512	3,41	
7.4	Petugas Panatella berlaku Adil (tidak ada perlakuan istimewa, menawarkan percepatan proses diluar prosedur)	150	521	3,47	
	Rerata				
	Kriteria Kir	ierja		Baik	

Dari hasil pengolahan tabel diatas tersebut menunjukan bahwa 150 responden memberikan kontribusi jawaban terhadap 4 indikator, penilaian keramahan, etika dalam pelayanan dengan total score 527 dan rasio 3,51, sedangkan untuk bagian Kepedulian/daya tanggap dan respon terhadap pelayanan responden mempunyai total score 523 dengan rasionya sebesar 3,49. Berikutnya diikuti oleh kemudahan masyarakat dalam berkoordinasi/komunikasi sebesar 512 atau rasio sebesar 3,41. Selanjutnya keadilan petugas Layanan dinyatakan dalam hasil 321 atau dengan rasio sebesar 3,47. Dengan demikian dinyatakan kinerja pelayanan Baik.

5.2.8 Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan

Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan dalam pengaduan dan tindak lanjut untuk bahan rencana perbaikan dalam suatu pelayanan masyarakat.

Tabel 5.13 Unsur Penanganan Pengaduan dan Saran

No	Unsur / Indikator	Jumlah Responden Menjawab	Jumlah Score	Score/ Rsp (Indikator)
VIII	Penanganan Pengaduan dan Saran	(1)	(2)	(3) = (2):(1)
8.1	Petugas menerima saran dan masukan untuk kebaikan pelayanan	150	525	3,50
	Tindaklanjut Masukan dan			
8.2	Saran	150	498	3,32
8.3	Kecepatan & ketepatan penanganan pengaduan	150	488	3,25
8.4	Keberadaan Media komunikasi dan informasi/koordinasi (contoh : Media Sosial, Kotak Aduan dll)	150	514	3,43
	Rerata	3,38		
	Kriteria Kir	ıerja		Baik

Hasil tabulasi data tingkat kepuasan unsur penanganan pengaduan dari 150 responden dengan menilai 4 indikator, Petugas dalam melaksanakan tugasnya/memberikan pelayanan menerima saran dan masukan mempunyai nilai jumlah score 525 dengan rasio 3,50. Sedangkan untuk tindak lanjut perbaikan saran dan masukan mempunyai nilai jumlah score 498 dengan rasionya sebesar 3,32. Berikutnya Jumlah skor 488 atau skala rasio sebesar 3,25 untuk kecepatan dan Ketepatan dalam Penanganan pengaduan. Dan Disdukcapil menyediakan media komunikasi saran dan masukan mempunyai nilai jumlah score 514 dengan rasio 3,43 dengan kriteria Kurang baik. Score rata-rata atau score unsur sebesar 3.38. Kesemua indikator diatas dinyatakan baik.

5.2.9. Sarana dan Prasarana

Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan penyelenggaraan pelayanan masyarakat dalam lingkup Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara, sedangkan prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses pelayanan. Untuk lebih jelas dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 5.14 Unsur Sarana dan Prasaran

No	Unsur / Indikator	Jumlah Responden Menjawab	Jumlah Score	Score/ Rsp (Indikator)	
VIII	Sarana dan Prasarana	(1)	(2)	(3) = (2):(1)	
9.1	Kondisi Sarana Prasarana dan Administrasi Panatella? (Gedung, Ruang Panatella Kondisi dan Kelengkapan Sarana Standar Teknis Panatella (Blanko KTP, peralatan/Kelengkapan, rekaman Foto dll.	150	499	3,33	
9.2	Ketersediaan Petugas Panatella	150	526	3,51	
9.3	Keamanan dan Ketersediaan tempat parkir (Motor & Roda 4)	150	518	3,45	
9.4	Fasilitas Ibu Menyusui/Anak-anak maupun Disabilitas	150	524	3,49	
	Rerata				
	Kriteria Kii	nerja		Baik	

Hasil tabulasi data tingkat kepuasan pada unsur sarana dan prasarana pada tabel diatas menunjukan bahwa 150 responden menilai terhadap 4 indikator, kondisi Sarana Prasarana dan administrasi untuk ruang kerja dalam pelayanan mempunyai jumlah score 499 dan rasio 3,33, sedangkan dalam Ketersediaan petugas Panatella mempunyai total score 526 dengan rasio 3,51 serta dengan keamanan dan Ketersediaan Tempat parkir Disdukcapil mempunyai total score 518 dengan rasio 3,45. Selanjutnya yang terakhir adalah Fasilitas untuk ibu menyusui, anak-anak dan maupun fasilitas disabilitas sebesar 524 atau dengan rasio 3,49. Dari 4 unsur indikator sapras diatas semuanya terkoreksi Baik.

5.3 Persepsi IKM Secara Umum

Setelah dilakukan pengolahan data terhadap seluruh kuisioner yang masuk maka dapat diperoleh nilai IKM untuk menilai hasil kinerja Dinas Kependudukaan & Pencaatatan Sipil Kutai Kabupaten Kartanegara, dengan mengacu pada kategorisasi hasil pengukuran IKM Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat, maka berdasarkan nilai dari semua indikator tersebut dapat disimpulkan bahwa kinerja Instritusi Dinas kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara tersebut pada Tahun 2023 mendapat nilai 86 atau mempunyai predikat B dengan mutu pelayanan "Baik".

Tabel 5.15. Nilai Persepsi, Interval IKM, Interval Konversi IKM, Mutu Panatella dan Kinerja Unit Panatella

Nilai Persepsi	Nilai Interval (NI)	Nilai Interval Konversi (NIK)	Mutu Panatella	Kinerja Unit Panatella
1	1,00 – 2,59	25,00 - 64,99	D	Tidak Baik
2	2,60 – 3,06	65,00 – 76,60	С	Kurang Baik
3	3,06 – 3,53	76,61 – 88,30	В	Baik
4	3,53 – 4,00	88,31 – 100,00	Α	Sangat Baik

Sumber: Permen PAN RB Nomor 14 Tahun 2017

Masing-masing Score score per indikator, per unsur, dan score IKM secara keseluruhan sebagaimana ditampilkan pada Tabel 5.16 menunjukkan secara umum adalah sudah tergolong baik semua.

Tabel 5.16 Nilai Rata-Rata Unsur Panatella

No	Unsur / Indikator	Score Skala 4	Kinerja Layanan	Score Skala 100	Kinerja Layanan
I	Persyaratan				
1.1	Kemudahan Persyaratan dengan pelayanan yang diinginkan	3,50	Baik	87,50	Baik
1.2	Kesesuaian Persyaratan Teknis	3,42	Baik	85,50	Baik
	pelayanan yang diterapkan oleh Disdukcapil telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku (Syarat teknis merupakan dokumen/berkas yang harus dipenuhi)				
II	Prosedur Kir	ierja Layan	an Unsur I	86,50	Baik
2.1	Tahapan Panatella telah Sesuai dengan Panatella yang telah ditetapkan (Meliputi Diagram Alur, SOP)	3,35	Baik	83,75	Baik
2.2	Tahapan Prosedur Pengaduan telah tepat, cepat dan terpadu (Optimal)	3,41	Baik	85,25	Baik
		erja Layana	an Unsur II	84,50	Baik
III	Waktu Pelayanan				
3.1	Konsistensi dengan waktu pelayanan sebagaimana jam kerja jam kerja yang telah ditetapkan	3,41	Baik	85,25	Baik
3.2	Petugas menyelesaikan tugas pelayanan tepat pada waktu yang ditentukan sesuai dengan standar pelayanan	3,46	Baik	86,50	Baik
3.3	Efektifitas Layanan Online yang sudahditerapkan	3,46	Baik	86,50	Baik
3.4	Respon Time (Waktu Tanggap) Petugas Layanan	3,37	Baik	84,25	Baik
***		rja Layana	n Unsur III	85,63	Baik
IV	Biaya/Tarif				
4.1	Anda Mengeluarkan Tarif /Pembiayaan dalam Panatella	-	-	_	_
4.2	Jika Ya, Tarif yang diberikan sesuai dengan Standar dan Aturan	-	-	-	-
		Kiner	rja Layanan	-	-
V	Produk Spesifikasi Jenis Layanan				
5.1	Produk Hasil Layanan Sesuai Permintaan	3,46	Baik	86,50	Baik
5.2	Produk layanan/Kinerja Disdukcapil sesuai dengan Tugas dan Fungsi serta wewenangnya	3,34	Baik	83,50	Baik

5.3	Efektifitas Kerjasama Disdukcapil dengan Perangkat terkait (Misal dg Desa / Kelurahan /Kecamatan dan RT	3,45	Baik	86,25	Baik
5.4	Produk Hasil Layanan Sesuai dengan Ketentuan dan Keinginan	3,51	Baik	87,75	Baik
		Kineı	rja Layanan	86,00	Baik
VI	Kompetensi Pelaksana	Score Skala 4	Kinerja Layanan	Score Skala 100	Kinerja Layanan
6.1	Kompetensi Pengetahuan, Keahlian dan Keterampilan	3,50	Baik	87,50	Baik
	Petugas memberikan pelayanan				
6.2	Petugas pelayanan dalam memberikan pelayanan sudah sesuai dengan kemampuan dan kewenangannya	3,52	Baik	88	Baik
6.3	Petugas yang selalu ada saat dibutuhkan	3,49	Baik	87,25	Baik
		Kineı	rja Layanan	87,58	Baik
VII	Perilaku Petugas Pelaksana				
7.1	Keramahan, Etika dan kesopanan petugas dalam bertugas/memberikan pelayanan	3,51	Baik	87,75	Baik
7.2	Kepedulian/Daya Tanggap/respon petugas	3,49	Baik	87,25	Baik
7.3	Kemudahan komunikasi/koordinasi	3,41	Baik	85,25	Baik
7.4	Petugas Panatella berlaku Adil (tidak ada perlakuan istimewa, menawarkan percepatan proses diluar prosedur)	3,47	Baik	86,75	Baik
	Kinerja Layana	an		86,75	Baik
VIII	Penanganan Pengaduan dan Saran				
8.1	Petugas menerima saran dan masukan untuk kebaikan pelayanan	3,50	Baik	87,50	Baik
8.2	Tindaklanjut Masukan dan Saran	3,32	Baik	83,00	Baik
8.3	Kecepatan & ketepatan penanganan pengaduan	3,25	Baik	81,25	Baik
8.4	Keberadaan Media komunikasi dan informasi/koordinasi (contoh : Media Sosial, Kotak Aduan dll)	3,43	Baik	85,75	Baik
		Kinei	ja Layanan	84,38	Baik
IX	Sarana dan Prasarana	0.00		00.07	
9.1	Kondisi Sarana Prasarana dan Administrasi Panatella? (Gedung, Ruang Panatella Kondisi dan Kelengkapan Sarana Standar Teknis Panatella (Blanko KTP, peralatan/Kelengkapan, rekaman Foto dll.	3,33	Baik	83,25	Baik
9.2	Ketersediaan Petugas Panatella	3,51	Baik	87,75	Baik
				, . 0	

9.3	Keamanan dan Ketersediaan	3,45	Baik	86,25	Baik
	tempat parkir (Motor & Roda 4)				
9.4	Fasilitas Ibu Menyusui/Anak- anak maupun Disabilitas	3,45	Baik	86,25	Baik
	Kinerja Layanan			85,88	Baik

Score Skala 100 IKM

Kinerja Panatella Keseluruhan

Baik

86

Sumber: Hasil Penelitian 2023 (Diolah)

5.4 Pembahasan

5.4.1 Pembahasan IKM

Survei Indek Kepuasan Masyarakat adalah merupakan survei yang diatur oleh pemerintah melalui Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, setelah dilakukan survei Kepuasan Masyarakat kemudian diolah datanya, dan melihat hasil analisis untuk menilai hasil manfaat pelayanan yang telah dilakukan oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara berdasarakan Permen PAN-RB No. 14/2017.

Berdasarkan nilai yang terdapat pada tabel 5.16 diatas diketahui bahwa nilai unsur tertinggi dimiliki oleh Sarana Prasarana untuk indikator Kondisi dan Fasilitas Sapras Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kartanegara yang memiliki nilai sebesar 3,44 dengan nilai konversi 86,00. Artinya kinerja indikator tersebut tergolong baik. Kondisi ini hendaknya tetap menjadi fokus agar dipertahankan serta terus ditingkatkan dalam kinerja pelayanan. Dengan demikian Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara telah mempertahankan Nilai indeks kepuasan Masyarakat yang secara umum kesemua indikator yang menjadi tolak ukur penilaian dengan dikategorikan **Baik**.

Selain informasi yang yang diolah dari analisis kuesioner tersebut, penelitian IKM ini juga melakukan pendekatan *Indeft*

Interview dengan Kev Informans melalui Focus Group Disscussion (FGD) sebagai tindak lanjut temuan hasil pendapat masyarakat penerima layanan. Informasi ini sekaligus crosscek ketika terjadi kelemahan antar variabel yang dirasa kurang dan perbaikan lebih lanjut atas tanggapan responden tersebut. Memang tidak dipungkiri masih ada permasalahan terkait pelayanan, maupun pengurusan lainnya berdasarkan hasil responden wawancara dengan penerima layanan, baik pelayanan teknis terhadap unsur IKM maupun non teknis seperti diperoleh informasi dan komunikasi maupun ketika masyarakat yang masih kesulitan menggunakan aplikasi online dalam pengurusan administrasi kependudukan maupun layanan produk lainnya pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan terhadap teknis pelayanan.

Responden Yang menjawab bahwa terdapat Biaya Panatella sebanyak 3 Orang dan dari yang menyatakan terdapat biaya tersebut menyatakan bahwa tarif yang ada adalah baik. Disisi lain sebagaimana diatur dalam Standar Panatella tahun 2017 Disdukcapil tidak mengenakan tarif pada seluruh pelayanan, berikut disampaikan ringkasan tarif standar pelayanan tersebut.

Pelayanan yang berbayar:

- a. Akta Kelahiran
 - Rp 0 jika pelaporan kurang dari 60 hari
 - Jika pelaporan dan pendaftaran lebih dari 60 hari denda Rp.100.000
 - Jika pelaporan dan pendaftaran lebih dari 360 hari denda Rp.250.000
- b. Kartu Keluarga: Gratis
- c. Kartu Tanda Kependudukan Elektronik : Gratis
- d. Akta Perkawinan:
 - Gratis jika : Perkawinan kurang dari 60 hari;
 Perceraian kurang dari 30 hari
 - Denda: Perkawinan Lebih dari 60 hari (WNI = Rp. 50.000, WNA = Rp 200.000). Perceraian lebih dari 30 hari (WNI = Rp.50.000, WNA = Rp 200.000)

Berdasarkan hasil survey bahwa pelayanan masyarakat dalam survey ini terdiri dari jenis pelayanan :

- Panatella Pembuatan Akta Kelahiran
- Panatella Pembuatan Akta Kematian
- Panatella Pembuatan Kartu Keluarga
- Panatella Pembuatan KTP
- Panatella Mutasi kependudukan/Pendaftaran

Penduduk Semua jenis pelayanan diatas tidak dibebani biaya asalkan tidak

melampai waktu yang telah ditatapkan. Terhadap kenyataan bahwa 7 reponden mengakudibebani tarif hal ini merupakan tarif jasa pengurusan dari calo yang bukan merupakan pegawai Disdukcapil. Hasil diskusi dengan pihak Disdukcapil, praktek percaloan semacam ini tidak mudah diatasi, karena masyarakat pengguna jasa calo tersebut dengan alasan tertentu sehingga memakai jasa pengurusan pelayanan. Disisi lain masyarakat masyarakat berhak menguasakan kepada orang lain untuk pengurusan pelayanan Disukcapil. Dengan demikian biaya yang terdapat dalam survey ini bukan biaya yang diberikan kepada Disdukcapil.

Meskipun secara umum kinerja pelayanan Disdukcapil dinyatakan baik, namun ada beberapa responden yang menyampaikan keluhan. Keluhan-keluhan tersebut dikelompokkan berdasarkan unsur pelayanan sebagai berikut :

Tabel 4.9. Keluhan Responden

No	Unsur	Keluhan
1	Persyaratan	 Diagram alur pelayanan belum sepenuhnya dipahami terutama untuk pengurusan KK bagi warga baru menikah Proses mengetahui persyaratan dan tindak lanjut tidak tersedia harus konfirmasi kepada petugas terlebih dahulu
2	Prosedur	-
3	Waktu Panatella	 Agak lama dalam pelayanan Kurang on time KTP E Lama baru jadi Pelayanan kurang pagi Antrian tidak teratur Durasi waktu pengurusan mutasi / pindahdomisili yang sedikit lama Ditambahkan lagi loket pelayanannya
4	Biaya/Tarif	-
5	Produk Spesifikasi JenisLayanan	Call Center tidak berfungsi denga semestinya atau pelayanan lewat email / online tidak direspon dengan cepat, sehingga harus mendatangai ke Tenggarong untuk bertanya.
6	Kompetensi PegawaiPelayanan	 pekerja kurang jelas memberi informasi Kurang Ahli, lambat Kurang Cekatan Kurang pengetahuan Petugas yang sudah hampir usia lanjutcenderung tidak profesional
7	Perilaku Petugas Panatella	Petugas kadang kurang tanggap terhadap keluhan bahkan terkesan emosional
8	Penanganan Pengaduan,Saran dan Masukan	Masih bingung menggunakan aplikasi online,
9	Sarana dan prasarana	 Petugas Pelayanan terkadang tidak berada di tempat saat melakukan pelayanan Petugas harus jemput bola dan ada di setiap kecamatan
		3. Tempat duduk yang kurang dan berdesakan.4. Sulitnya mencari tempat parkir, Tempat Parkir yang Penuh

5.4.2 Perbandingan nilai IKM

Untuk memaksimalkan fungsi pelayanan kepada masyarakat, Pihak Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara, terus berbenah diri melakukan perubahan kearah yang lebih baik agar diperoleh pelayanan yang maksimal/prima. Sehingga perlu untuk melihat tren kecenderungan hasil Indek Kepuasan Masyarakat dari tiap tahunya dalam melaksanakan pelayanan kepada masyarakat.

Dari hasil perbandingan Indek Kepuasan Masyarakat tahun 2020 dengan tahun 2021 sesuai dengan Permen PAN RB No. 14 Tahun 2017. Bahwa masing- masing pada tahun tersebut menggunakan sembilan unsur pokok. Ditahun 2023 ini dimasa kinerja berbasis online1 sekarang ini tentunya kinerja Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara dituntut untuk melakukan inovasi dalam pelayanannya. Sehingga hal tersebut tentunya mengalami penambahan indikator sebagai bahan penilaian. Dalam kegiatan Indek Kepuasan Masyarakat tahun 2020 menggunakan 25 indikator sedangkan pada tahun 2021 dengan penyederhanaan dan design yang mengakomodir luasan penilaian layanan menggunakan 23 indikator. Berikut pada IKM Tahun 2022 dan di tahun 2023 sebanyak 29, artinya lebih banyak dari pada tahun-tahun sebelumnya. Sehingga didapatkan nilai tren dari masing – masing unsur sebagai berikut:

		Tahun				
No	Unsur	2020	2021	2022	2023	
1	Persyaratan	79,36	82,54	80,25	86,50	
2	Prosedur	79,12	82,54	81,38	84,50	
3	Waktu Panatella	77,70	79,04	81,38	85,63	
4	Biaya/ Tarif	0,00	0,00	0,00	00,00	
5	Produk Spesifikasi Layanan	77,12	82,76	82,38	86,00	
6	Kompetensi Pelaksana/ Petugas Pelayanan	80,60	82,97	82,08	87,58	
7	VII. Perilaku Petugas Pelayanan	80,57	84,59	82,13	86,75	

8	VIII.Penanganan Pengaduan,				84,38
	Saran dan Masukan	78,15	77,36	82,19	Í
9	IX. Sarana danPrasarana				85,88
		80,07	78.43	83,00	,
	Nilai	Baik	Baik	Baik	Baik

Dari hasil tabel diatas terdapat semua unsur mengalamai peningkatan di tahun 2023 ini dan berada diatas ambang batas "Baik" menurut Permen PAN RB 2017 dengan nilai minimal 86,00 artinya mendekati kriteria penilaian Sangat Baik.

Nilai IKM DISDUKCAPIL Per Tahun 100 86,00 88,34 90 81,27 79.70 81,76 70,55 80 70 60 50 40 30 20 10 0 2018 2019 2020 2021 2022 2023

Gambar Grafik Tracer IKM Disdukcapil Kukar

Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) merupakan data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan pada Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya. Mengingat fungsi utama lembaga ini adalah melayani masyarakat maka pemerintah perlu terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan. Ukuran keberhasilan penyelenggaraan pelayanan ditentukan oleh tingkat kepuasan penerima pelayanan. Kepuasan penerima pelayanan dicapai apabila penerima pelayanan memperoleh pelayanan sesuai dengan yang dibutuhkan dan diharapkan. Hasil Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) tahun 2020 sebesar 79,70 "Baik". Sedangkan pada tahun 2021 yang lalu Hasil Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) terkoreksi sebesar 81,27 "Baik", sehingga terdapat kenaikan atau peningkatan yang cukup signifikan sebesar 1,57 poin dari tahun sebelumnya. Pada Tahun 2022 ini mengalami Peningkatan di semua unsur/indikator dengan nilai sebesar 81,76 atau terjadi selisih kenaikan sebesar 0,49 poin. Selanjutnya di tahun 2023 ini mengalami peningkatan yang cukup signifikan yakni naik sebesar 4,24. harapannya ditahun depan yakni di tahun 2024 sudah ternilai di kategori Sangat Baik.

BAB VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Laporan Hasil Indek Kepuasan Masyarakat yang dilaksanakan oleh Dinas Kependudukan dan pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara sebagai Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Kutai Kartanegara, yaitu: membantu Bupati dalam menyelenggarakan urusan bidang kependudukan dan pencatatan administrasi sipil, tentu saja diwajibkan untuk terus ditingkatkan kualitas pelayanannya. Berikut kesimpulan hasil survey Indek Kepuasan Masyarakat (IKM) terhadap pelayanan Dinas Kependudukan dan pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara pada tahun 2023:

- 1. Pencapaian hasil pengukuran IKM secara kumulatif pada Tahun 2023 adalah sebesar 86,00. Hal ini berarti secara umum pelaksanaan pelayanan pada Dinas Kependudukan dan pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara menurut Permen PAN RB No. 14 tahun 2017 tergolong "Baik", dan mendekati Baik Sekali.
- Dari sembilan Unsur pelayanan menurut Permen PAN RB No.
 tahun 2017, semuanya dinilai dalam kategori "Baik" tersebut mempunyai rentang nilai (76.61 100), yaitu:
 - a) Persyaratan (86,50)
 - b) Prosedur (84,50)
 - c) Waktu Panatella (85,63)

- d) Produk spesifikasi layanan (86,00)
- e) Kompetensi Pelaksana/ Petugas Pelayanan (87,58)
- f) Perilaku Petugas Pelayanan (86,75)
- g) Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (84,38)
- h) Sarana dan Prasarana (85,88).
- 3. Semua Unsur Pelayanan dinilai "Baik", namun dari sembilan Unsur Pelayanan menurut Permen PAN RB No. 14 tahun 2017 tersebut dalam "Baik".

6.2 Rekomendasi

Berdasarkan hasil survei IKM terhadap pelayanan terhadap Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara Tahun 2023 tersebut diatas, dapat direkomendasikan beberapa hal sebagai berikut:

- Pencapaian hasil pengukuran IKM secara kumulatif adalah 86,00. Hal ini berarti secara umum pelaksanaan pelayanan Dinas Kependudukan dan pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara menurut Permen PAN RB No. 14 tahun 2017 tergolong "Baik" diatas untuk terus dipertahankan dan ditingkatkan.
- 2. Walaupun semua unsur terdapat nilai **Baik** semua namun perlu tetap memperbaiki dan mengevaluasi nilai yang menurun dari tahun sebelumnya sebagaimana disebutkan dibawah ini:
 - a) Persyaratan.

Pada unsur tersebut sebenarnya sudah dilaksanakan maksimal oleh Dinas Kependudukan dan pencatatan Sipil Kabupaten Kutai Kartanegara sudah banyak memfasilitasi dengan beberapa pelayanan berbasis IT, sehingga hal tersebut sangatlah bagus, agar lebih

meningkatkan sosialisasi kepada masyarakat namun terkadang syarat yang sudah ditetapkan terkadang tidak dibaca atau masyarakat tidak memahami proses melalui media online tersebut.

b) Prosedur, Produk, kompetensi petugas Layanan mapupun Perilaku petugas Pelayanana.

Sebenarnya media komunikasi, saran dan masukan sudah disiapkan serta sudah menggunakan media online, namun karena masyarakat kemungkinan tidak bisa membuka akses atau keterbatasan pengetahuan hal-hal maupun informasi maka seperti tersebut kurang menjadi perhatian. Untuk itu dapat diperhatikan dan di perbaiki sebagai salah satu bagian yang tidak dapat dipisahkan dalam sebuah penilaian terhadap pelayanan kepada masyarakat. Begitupun indikasi sub penilaian yang dirasa kurang lainnya.

Untuk memaksimalkan dalam kinerja dan pelayanan yang dinilai kurang baik diatas agar secepatnya dilakukan evaluasi perbaikan sesuai dengan kekurangan unsur yang telah disebutkan dengan melakukan rencana tindak lanjut.